Politechnika Łódzka
Wydział Organizacji i Zarządzania

70 LAT PŁ

Raport i Opinia

z audytu zewnętrznego przeprowadzonego
w Przedsiębiorstwie Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. w Żyrardowie

Łódź, kwiecień 2015 r.

Wydział Organizacji i Zarządzania
90-924 Łódź, ul. Piotrkowska 266, budynek D3
tel. 42 631 37 68, e-mail: w-9@adm.p.lodz.pl, www.oizet.p.lodz.pl

Wprowadzenie

Raport i Opinię z audytu zewnętrznego Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. w Żyrardowie opracowali specjaliści z Katedry Systemów Zarządzania i Innowacji Wydziału Organizacji i Zarządzania Politechniki Łódzkiej (zw. dalej Wykonawcą) pod kierunkiem Dariusza Klimka na podstawie umowy zawartej z Przedsiębiorstwem Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. w Żyrardowie w dniu 3 marca 2015r. Raport i Opinia nie mają charakteru kontroli zarządczej ani audytu w rozumieniu przepisów prawa.

Wyniki audytu omówiono w rozdziałach:

I. Stan ekonomiczno-finansowy Spółki, w szczególności pod kątem wysokości cen świadczonych usług.
II. Propozycja rynkowa Spółki w aspekcie szczególnej roli Spółki wobec Miasta i jego mieszkańców oraz poziomu innowacyjności.
III. Stan zrealizowanych w ostatnich czterech latach inwestycji (oraz planowanych) w szczególności pod kątem zasadności (potrzeby), sposobu finansowania i skutków ekonomiczno-finansowych dla Spółki, Miasta i jego mieszkańców oraz efektywności zrealizowanych i planowanych działań inwestycyjnych i możliwości alternatywnego działania Zarządu Spółki.
IV. Analiza SWOT.

Wykonawcy Raportu i Opinii w szczególności zapoznali się z:

1/ Aktem Założycielskim – zgodnie z Krajowym rejestrem Sądowym syg. Akt WA.XIV NS – REJ. KRS/25806/09/610 z dnia 08.12.2009,

2/ Regulaminem Organizacyjnym i schematem organizacyjnym Spółki:

- Zarządzenie Nr 14/98 z dnia 17.08.1998 r. Prezesa Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. w sprawie wprowadzenia Regulaminu Organizacyjnego,
- Aneks Nr 1 z dnia 8.01.2001 r. do Zarządzenia Nr 14/98 z dnia 17.08.1998 r.,
- Aneks Nr 2 z dnia 10.02.2003 r. do Zarządzenia Nr 14/98 z dnia 17.08.1998 r.,
- Uchwała Nr 9/2007/X/IV Rady Nadzorczej PEC „Żyrardów" Spółka z o.o. z dnia 01.08.2007 r. w sprawie zatwierdzenia schematu organizacyjnego Spółki,
- Uchwała Nr 13/2011/XIV/V Rady Nadzorczej PEC „Żyrardów" Spółka z o.o. z dnia 12.12.2011 r. w sprawie zatwierdzenia zmiany schematu organizacyjnego Spółki,
- Uchwała nr 8/2014/XVII/VII Rady Nadzorczej PEC „Żyrardów" Spółka z o.o. z dnia 06.05.2014 r. w sprawie zatwierdzenia zmiany schematu organizacyjnego Spółki.

3/ Planem Rozwoju Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej w Żyrardowie na lata 2012-2014,

4/ Planem Modernizacji i Rozwoju Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej w Żyrardowie na lata 2015-2017,

5/ sprawozdaniami finansowymi Spółki za lata 2011- 2014,

6/ opiniami i raportami biegłych rewidentów dotyczącymi badania sprawozdań finansowych za lata 2011-2014;

7/ planami techniczno-ekonomicznymi Spółki na lata 2011-2014;

8/ zasadami i procedurami ustalania cen za ciepło

- „Taryfa dla ciepła" mająca obowiązywać na terenie Miasta Żyrardowa na okres: od dnia 01 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku,
- wnioskiem PEC „Żyrardów" i decyzją Urzędu Regulacji Energetyki w sprawie przedłużenia okresu obowiązywania taryfy dla ciepła,

- korespondencją i materiałami kalkulacyjnymi dotyczącymi ustalania taryf dla ciepła.

9/ Umową Nr 1/2013 z dnia 28.06.2013 r. zawartą z „TRANSBED" Sp. z o.o. Pyrzowice na dostawy węgla kamiennego typ 31.2, 32.1 sortymentu Mial M II A wraz z transportem,

10/ Umową nr 2/008/007/2011/N.S.U./CM/ z dnia 04.07.2011 z firmą BARTER S.A. z Białegostoku na dostawę węgla kamiennego-groszek płukany.

11/ Zasadami Polityki rachunkowości i Zakładowym Planem Kont – Zarządzenie Nr 6/2009 z dnia 31.12.2009 r. Prezesa Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. w sprawie ustalenia dokumentacji i zasad polityki rachunkowości stosowanej w spółce.

12 / Informacjami i materiałami dotyczącymi wsparcia systemu wytwarzania ciepła i nawiązaniem współpracy z Geotermia Mazowiecką S.A.

13/ Zestawieniem otrzymanych dotacji w latach 2011-2014,

14/Postanowieniem Sądu Rejonowego dla M.ST. Warszawy, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego z dnia 31.05.2010 r.,

15/ Rozliczeniem zakupu i sprzedaży energii cieplnej z kotłowni gazowej w 2014 r.,

16/ Rozliczeniem produkcji i sprzedaży energii cieplnej z kotłowni lokalnej w 2014 r.,

17/ Analizą zwiększenia strat ciepła na sieciach w 2014 r.,

18/ Nakładami na realizację Projektu POIiŚ,

19/ Zestawieniem kredytów i pożyczek inwestycyjnych z harmonogramem ich spłat.

20/ Uchwałą Nr 29/2011/XIV Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. z dnia 09.06.2011 r. w sprawie składu Komisji Przetargowej oraz uściślenia obowiązków Zarządu Spółki, Członków Komisji Przetargowej,

21/ Uchwałą Nr 2/2014/XVII Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. z dnia 18.02.2014 r. w sprawie przyjęcia „Regulaminu udzielania zamówień sektorowych w Przedsiębiorstwie Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o.",

22/ Uchwałą Nr 45/2014/XVII Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. z dnia 14.11.2014 r. w sprawie nowelizacji składu Komisji Przetargowej,

23/ Uchwałą Nr 47/2014/XVII Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. z dnia 21.11.2014 r. w sprawie przyjęcia do stosowania „Regulaminu udzielania zamówień publicznych w Przedsiębiorstwie Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o.",

24/ Zestawienie przeprowadzonych postępowań przetargowych w 2015 r. – do dnia 25.03.2015 r.

25/ Materiałami i wyjaśnieniami dodatkowymi w trakcie sporządzania Raportu.

Raport i Opinię sporządzono na podstawie materiałów i informacji dostarczonych przez Spółkę w dobrej wierze, co do ich rzetelności i kompletności. Dla potrzeb analitycznych korzystano również z materiałów i informacji ogólnie dostępnych publikowanych na stronach internetowych Miasta Żyrardowa, PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. oraz przez GUS , a także w piśmiennictwie naukowym i specjalistycznym.

Opinia

Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. jest przedsiębiorstwem jednobranżowym realizującym usługi o charakterze użyteczności publicznej wchodzące w zakres zadań własnych Gminy w zakresie gospodarki energią cieplną.

W skład realizowanych zadań wchodzą:

1. Produkcja i dystrybucja energii cieplnej do odbiorców.
2. Eksploatacja, konserwacja, remonty urządzeń ciepłowniczych i realizacja nowych inwestycji.
3. Wydawanie opinii technicznych warunków przyłączenia nowych obiektów do istniejących urządzeń ciepłowniczych będących w eksploatacji Spółki.
4. Opracowywanie koncepcji założeń techniczno-ekonomicznych kierunków rozwoju infrastruktury ciepłowniczej na terenie działania Spółki.
5. Działalność handlowa w zakresie opału i mieszanki popiołowo żużlowej.
6. Projektowanie, nadzór i pełnienie funkcji inwestora zastępczego.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2014 r. wynosi 12.567.000,00 zł, na który składa się 12.567 udziałów o wartości nominalnej po 1000,00 zł każdy. Jedynym udziałowcem Spółki jest Gmina Miasto Żyrardów posiadająca 100% kapitału zakładowego.

W latach 2009-2010 zostały podjęte przez Zgromadzenie Wspólników 3 uchwały w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki:

1. Uchwała Nr 1/2009/XII Nadzwyczajnego Zgromadzeni Wspólników PEC „Żyrardów Sp. z o.o. z dnia 08.07.2009 r. – podwyższenie kapitału zakładowego wkładem pieniężnym w kwocie 1.613.000,00 zł,
2. Uchwała Nr 7/2010/XIII Zwyczajnego Zgromadzeni Wspólników PEC „Żyrardów Sp. z o.o. z dnia 30.04.2010 r. – podwyższenie kapitału zakładowego wkładem pieniężnym w kwocie 140.000,00 zł,
3. Uchwała Nr 3/2010/XIII Nadzwyczajnego Zgromadzeni Wspólników PEC „Żyrardów Sp. z o.o. z dnia 16.11.2010 r. – podwyższenie kapitału zakładowego wkładem pieniężnym w kwocie 30.000,00 zł,

Stan wpłat na podwyższenie kapitału zakładowego oraz jego skuteczne podwyższenie przedstawia poniższa tabela:

Tabela 1. Zestawienie uchwał Zgromadzenia Wspólników w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki.

Uchwał nr	Kwota wynikająca z uchwały w tys. zł	Kwota wpłacona w tys. zł		Kwota niewpłacona w tys. zł
		zarejestrowana	niezarejestrowana	
1/2009/XII NZW z dnia 8.07.2009 r.	1613	713	200	400
	wpłata w 2011 r.		300	
7/2010/XIII ZZW z dnia 30.04.2010 r.	140	x	140	x
3/2010/XIII NZW z dnia 16.11.2010 r.	30	x	x	30
Razem	**1783**	**713**	**640**	**430**

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań finansowych Spółki.

W dniu 31.05.2010 r. Sąd Rejonowy dla M. ST. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie dotyczące wniosku Spółki PEC o zarejestrowanie wpłaty kolejnej raty wkładu pieniężnego na podwyższenia kapitału zakładowego i zmianie danych wspólnika w zakresie posiadanych udziałów **o odmowie wpisu.**

W uzasadnieniu Sąd wskazał, iż warunkiem koniecznym zarejestrowania podwyższenia kapitału zakładowego, czy to na podstawie uchwały o zmianie umowy spółki, czy też na podstawie uchwały wspólników na mocy dotychczasowych postanowień umowy spółki, jest dokonanie pełnych wpłat na podwyższony kapitał zakładowy. W niniejszej sprawie, jeżeli w uchwale wspólnicy postanowili, iż wpłaty dokonywane będą ratami, wpis podwyższenia do rejestru będzie możliwy dopiero po uiszczeniu ostatniej raty i złożeniu oświadczenia przez wszystkich członków zarządu, iż wkłady na podwyższony kapitał zakładowy zostały w całości wniesione. Dopiero wtedy uchwała staje się prawnie skuteczna i stanowi podstawę wpisu.

Ponadto zdaniem Wykonawcy:

1) Zgodnie z art. 262 §4 Kodeksu Spółek Handlowych podwyższenie kapitału zakładowego następuje z chwilą wpisania do rejestru. Oznacza to, że wpis podwyższenia kapitału zakładowego ma charakter konstytutywny, tworzący Stan prawny. Dopiero w momencie wpisu do rejestru kwota kapitału ulega zwiększeniu, powstają nowe udziały bądź udziały o zwiększonej wartości nominalnej. W opisanej powyżej sytuacji wspólnik podjął uchwały w dniu 30.04.2010 r. i w dniu 16.11.2010 r. jeszcze przed zarejestrowaniem wcześniejszego podwyższenia – uchwała z dnia 08.07.2009 r., **co nie jest prawidłowe.** Uchwały powyższe: z dnia 30.04.2010 r. i z dnia 16.11.2010 r. nie mogą stanowić podstawy wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego podwyższenia kapitału zakładowego, **bo wskazują na podwyższenie kapitału zakładowego od nieistniejącej kwoty kapitału.** W zaistniałej sytuacji wszystkie wpłaty dokonana na podwyższenie kapitału dotyczą pierwszej uchwały wspólnika z dnia 08.07.2009 r., do pełnej kwoty wynikającej z uchwały brakuje jeszcze wpłaty na kwotę 260 tys. zł. Pozostałe uchwały winny być przez Zgromadzenie Wspólników unieważnione, a w ich miejsce podjęta nowa uchwała w dacie po zarejestrowaniu pierwszego podwyższenia w pełnej wysokości.

2) Sytuacja ekonomiczno-finansowa jest stosunkowo dobra, choć Przedsiębiorstwo boryka się z kilkoma problemami. Wynik na sprzedaży usług, szczególnie w 2014 r., wskazuje, że przychody ze sprzedaży są zbyt niskie aby sfinansować koszty realizowanej działalności podstawowej w zakresie produkcji i dostawy energii cieplnej. Jest to bardzo niekorzystne dla oceny efektywności podstawowej działalności gospodarczej Spółki. Spółka, w opisanej sytuacji, zmuszona jest poszukiwać dodatkowych źródeł przychodów, w celu pokrycia straty na sprzedaży usług w działalności podstawowej i powiększającej ją straty z działalności finansowej.
3) W 2014 r. taryfy za ciepło, przy niższej niż planowano przy ich ustalaniu sprzedaży, są zbyt niskie aby spełnić warunki wynikające z zasad ich ustalania – to znaczy aby przychody ustalone w oparciu o ilość wykonanej sprzedaży i taryfowe ceny ciepła były wystarczające na pokrycie kosztów z produkcją, zakupem i dostawą ciepła związanych.
4) System taryfikacji ciepła nie umożliwia uwzględnienia „rezerwy", która rekompensowałaby nieoczekiwany spadek zapotrzebowania na energię cieplną, co przy konieczności zabezpieczenia gotowości do świadczenia usług i ponoszenia kosztów stałych może stanowić o prawidłowym funkcjonowaniu procesów i ciągów technologicznych.
5) Istotne jest też wykazanie przed Prezesem Urzędu Regulacji Energetyki w przedkładanych wnioskach taryfowych, iż amortyzacja wliczona w cenę energii cieplnej przeznaczona jest w całości na spłatę rat kapitałowych kredytów i pożyczek, **a zysk za 2014 rok pochodzi w całości z dotacji ujętej w pozostałych przychodach operacyjnych (454,1 tys. zł a zysk brutto wyniósł 443,2 tys. zł) i jest wynikiem „papierowym"** i nie może w żaden sposób stanowić o efektywności ekonomicznej podstawowej działalności operacyjnej. Na uwzględnienie przychodu pochodzącego z umorzenia dotacji finansujących realizowane działania inwestycyjne dla celów taryfikacji cen Spółka PEC będzie mogła sobie pozwolić po zakończeniu i rozliczeniu największego zadnia inwestycyjnego finansowanego ze środków POIiŚ i to w wysokości nie wyższej niż nadwyżka amortyzacji nad ratami kapitałowymi.
6) Spółka znajduje się obecnie **na etapie bardzo intensywnego spłacania zobowiązań zaciągniętych na finansowanie realizacji zadań inwestycyjnych**, dlatego też bardzo istotne znaczenie ma sprawne i perspektywiczne zarządzanie finansowe, szczególnie gotówką i zapotrzebowaniem na krótkoterminowy kapitał obrotowy, a co za tym idzie, konieczne wydaje się skrócenie okresu ściągania należności. Według danych Spółki, na dzień 31.12.2014 r., największymi dłużnikami są wspólnoty zarządzane przez PGM oraz jednostki podległe Miastu.
7) Przegląd dokumentacji przetargowych wykazał, iż **w większości badanych przypadków jest ona kompletna i nie budzi zastrzeżeń formalno-prawnych**. W nielicznych przypadkach występują braki w dokumentacji, wynikające – według uzyskanych informacji – nie uporządkowania tego typu spraw przez pracownika, który odszedł z Przedsiębiorstwa. Dotyczy to szczególnie 2011 roku. Lata 2013 – 2014 nie budzą żadnych zastrzeżeń co oznacza, iż obecnie dokumentacja prowadzona jest solidnie.
8) **Spółka należy do grupy kluczowych podmiotów na rynku Żyrardowa**. Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. w Żyrardowie jest spółką komunalną, należy, więc do tych podmiotów gospodarczych, które mają swoją specyfikę, odmienną od innych podmiotów. Bez uwzględniania owej specyfiki, trudno byłoby dokonywać wiarygodnej oceny podejmowanych przez Spółkę działań i ocenić jej stan ekonomiczno – finansowy.

   Cechy specyficzne, charakterystyczne dla tego rodzaju spółek to przede wszystkim: monopolistyczna pozycja rynkowa; nierynkowy sposób ustalania cen; niska elastyczność

cenowa; ograniczenie terytorialne prowadzonej działalności; praca w ruchu ciągłym; wysoka kapitałochłonność majątku; oddziaływanie społeczne i polityczne otoczenia na spółkę; oddziaływanie ekonomiczne i społeczne spółki na otoczenie.

Owa odmienność powoduje, że **sposób zarządzania spółką komunalną jest odmienny od większości podmiotów gospodarczych w Polsce**, co nie oznacza, że kierowanie spółką jest łatwiejsze, wręcz przeciwnie.

Najważniejszą jednak cechą spółek komunalnych (większości) jest to, że działają one w sferze użyteczności publicznej. W Unii Europejskiej występuje swoboda w zakresie definiowania użyteczności publicznej, nie ma też w Unii jednoznacznych kryteriów zaliczania danej działalności do użyteczności publicznej. Definicję „zadań użyteczności publicznej" zawiera natomiast ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. W myśl tej ustawy zadaniami użyteczności publicznej są „zadania własne gminy, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych"[1]. Z tego wynika, że **spółka komunalna powinna dbać przede wszystkim o interes i jakość życia mieszkańców gminy.** Chodzi tu o koszty świadczonych usług i ich wpływ na budżety gospodarstw domowych, dostępność i jakość usług, bezpieczeństwo świadczonych usług itp.

Ale z drugiej strony spółka komunalna **podlega ogólnym zasadom prawa określonym w Kodeksie spółek handlowych i regułom ekonomii**. Jest, więc traktowana tak samo jak każdy inny podmiot działający na konkurencyjnym rynku. I wprawdzie wypracowany zysk nie ma takiego istotnego znaczenia, (choć niektóre rady nadzorcze nadal oceniają spółki komunalne, kierując się poziomem wypracowanego zysku), ale ważne są takie sprawy jak płynność finansowa, stopień zadłużenia, poziom amortyzacji itp.

Stąd wśród zarządów występuje zjawisko pewnej dychotomii w wyborze celów działania. Dotyczy to przede wszystkim inwestycji. Inwestycje realizowane przez spółkę komunalną **z jednej strony poprawiają jakość życia mieszkańców i funkcjonowanie przedsiębiorców** (np. większe bezpieczeństwo dostarczanego ciepła dla celów ogrzania mieszkań, mniejsza awaryjność), ale z drugiej strony **w krótkim okresie czasu powodują obniżenie jakości życia poprzez wzrost cen** świadczonych usług. **Jednak w długim okresie** (kilku-kilkunastu lat) **zrealizowane obecnie inwestycje poprawiają jakość życia związany z ograniczeniem wzrostu cen** z uwagi na fakt, że spółki komunalne, które raz przeprowadzą znaczące inwestycje zapewniają sobie możliwość nie tylko odtwarzania majątku z amortyzacji, ale i mogą je realizować z amortyzacji bez korzystania z kredytów.

9) Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Spółka z o.o. w zakresie rzeczowym przyjętych do realizacji i realizowanych zadań inwestycyjnych skoncentrowała się na zadaniach mających bezpośrednio oddziaływać na jakość, sprawność, ciągłość, bezpieczeństwo i zasięg wykonywanych usług o charakterze bytowym w zakresie zaopatrzenia mieszkańców, instytucji i innych podmiotów w energię cieplną.
10) Zarząd sprawnie pozyskuje źródła finansowania dla realizowanych zadań, w tym bezzwrotne dotacje, umarzalne pożyczki z Funduszy celowych oraz długo i krótkoterminowe kredyty inwestycyjne, obrotowe w rachunku bieżącym i w rachunku kredytowym, przestrzegając na bieżąco limitu zadłużenia aby zapewnić ciągłość i terminowość płatności, co w wypadku zadań dofinansowywanych z Funduszu Spójności jest jednym z warunków otrzymania dofinansowania.

[1] Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. *o samorządzie gminnym* , Dz. U. 2001, nr 142, poz. 1591 z późn. zm.

11) Najtrudniejszym rokiem będzie rok 2015, w którym zakres i wartość zaplanowanych zadań inwestycyjnych jest najwyższa w czteroletnim okresie planowania (2015-2018) i wymagać będzie sprawności finansowania. W następnych latach Planowane nakłady będą niższe, a realizacja zadań może być uzależniona od posiadanych środków finansowych, a w wypadku ich niedoboru zawsze można przesunąć ich realizację na dalszy okres.

12) **Rozważając możliwości alternatywnego działania Zarządu Spółki, Wykonawca stwierdza, iż Zarząd podejmując działania modernizacyjne i rozwojowe zadbał o bezpieczeństwo finansowe Spółki korzystając z bezzwrotnych dotacji na ich finansowanie oraz o ograniczenie negatywnego wpływu wzrostu wartości majątku na poziom cen poprzez wdrożenie rozwiązań ograniczających wzrost bieżących kosztów eksploatacyjnych.**

13) Wszystkie decyzje w sprawie realizacji zakresu rzeczowego Projektu współfinansowanego ze Środków Funduszu Spójności były konsultowane z Radą Miasta Żyrardowa i Władzami Miasta i uzyskały pozytywną akceptację wyrażoną w podjętych w tym przedmiocie uchwałach. Zakres rzeczowy realizowanych inwestycji spełnia cele przyjęte w Strategii Rozwoju Żyrardowa, Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego oraz innych lokalnych i o szerszym zasięgu programów dotyczących ochrony środowiska, w tym bezpieczeństwa energetycznego.

14) Działania związane z dywersyfikacją źródeł energii oraz zapewnieniem zbilansowania zapotrzebowania na moc grzewczą i zdolność do jej produkcji – umowa z Geotermią Mazowiecką były konsultowane a Władzami Miasta, Spółki i Radą Miasta Żyrardowa, a zawarta umowa jest wynikiem podjętych przez wymienione organy decyzji wiążących dla Zarządu Spółki.

Reasumując wyniki przeprowadzonego audytu są pozytywne. Stosunkowo drobne uwagi zawarte w treści raportu nie zmieniają ogólnie dobrej oceny.

Łódź 30.04.2015r.

Koordynator zespołu audytorów
Dariusz Klimek

POLITECHNIKA ŁÓDZKA
Wydział Organizacji i Zarządzania
90-924 Łódź, ul. Piotrkowska 266
tel. 42 631 37 68, tel./fax 42 631 38 74
NIP: 727-002-18-95 REGON: 000001583

Raport

I. Stan ekonomiczno-finansowy Spółki, w szczególności pod katem wysokości cen świadczonych usług.

Oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Spółki dokonano na podstawie danych zaczerpniętych ze:
- sprawozdań finansowych Spółki za lata 2011-2014,
- raportów i opinii biegłych rewidentów badających sprawozdania finansowe Spółki za lata 2011 r. i 2014r.,
- obowiązujących cen za energię cieplną na podstawie decyzji Urzędu Regulacji Energetyki,
- dodatkowych informacji i wyjaśnień,

Najistotniejsze dane dotyczące efektów działalności Spółki w latach 2011-2014 r.

1. Zatrudnienie – przeciętne miesięczne zatrudnienie.

Tabela 1. Struktura zatrudnienia w PEC „Żyrardów" w latach 2011-2014.

Lp.	Wyszczególnienie	Lata							
		2014		2013		2012		2011	
		osoby	*struktura %*	osoby	struktura %	osoby	struktura %	osoby	struktura %
1.	Ogółem (2+3)	81,21	*100,0*	81,20	*100,0*	81,70	*100,0*	81,44	*100,0*
2.	**Pracownicy bezpośrednio-produkcyjni**	**58,05**	***71,5***	**57,74**	***71,1***	**57,49**	***70,4***	**59,13**	***72,6***
2a	Rejon sieci i węzłów	20,12	*24,8*	18,00	*22,2*	17,50	*21,4*	17,00	*20,9*
2b	Transport	6,00	*7,4*	6,00	*7,4*	6,00	*7,3*	5,48	*6,7*
2c	Ciepłownia Miejska	30,93	*38,1*	32,74	*40,3*	31,99	*39,2*	32,90	*40,4*
3.	**Pracownicy pośrednio-produkcyjni**	**23,16**	***28,5***	**23,46**	***28,9***	**24,21**	***29,6***	**22,31**	***27,4***
3a	Administracyjno-biurowi	15,16	*18,7*	15,50	*19,1*	15,79	*19,3*	14,90	*18,3*
3b	Bezpośredniego nadzoru	6,00	*7,4*	6,00	*7,4*	6,42	*7,9*	6,75	*8,3*
3c	Jednostka Realizująca Projekt	2,00	*2,5*	1,96	*2,4*	2,00	*2,4*	0,66	*0,8*

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań Zarządu Spółki.

Przeciętne miesięczne zatrudnienie w 2014 r. wyniosło 81,21 osoby, w tym pracowników bezpośrednio-produkcyjnych 58,05 osoby, co stanowiło 71,5 % zatrudnienia ogółem. Przeciętne miesięczne zatrudnienie pracowników pośrednio-produkcyjnych wyniosło 23,16 osoby, co stanowiło 28,5% zatrudnienia ogółem.

Na przestrzeni trzech ostatnich z analizowanych lat, w strukturze zatrudnienia ogółem:
- wzrasta udział pracowników na stanowiskach bezpośrednio-produkcyjnych, w tym głównie w Rejonie sieci i węzłów;
- spada udział pracowników pośrednio-produkcyjnych, w tym głownie administracyjno-biurowych.

Tabela 2. Dynamika zatrudnienia w PEC „Żyrardów" w latach 2011-2014.

Lp.	Wyszczególnienie	Dynamika %		
		(2014/2013)	(2013/2012)	(2012/2011)
1.	Ogółem (2+3)	100,01	99,39	100,32
2.	**Pracownicy bezpośrednio-produkcyjni**	**100,54**	**100,43**	**97,23**
2a	Rejon sieci i węzłów	111,78	102,86	102,94
2b	Transport	100,00	100,00	109,49
2c	Ciepłownia Miejska	94,47	102,34	97,23
3.	**Pracownicy pośrednio-produkcyjni**	**98,72**	**96,90**	**108,52**
3a	Administracyjno-biurowi	97,81	98,16	105,97
3b	Bezpośredniego nadzoru	100,00	93,46	95,11
3c	Jednostka Realizująca Projekt	102,04	98,00	303,03

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań Zarządu Spółki.

Obliczone wskaźniki dynamiki wskazują na niewielki wzrost (o 0,01 %) przeciętnego miesięcznego zatrudnienia ogółem w 2014 r. w odniesieniu do 2013 r., z tym że wzrost przeciętnego miesięcznego zatrudnienia dotyczy grupy pracowników na stanowiskach bezpośrednio-produkcyjnych, w grupie pracowników pośrednio-produkcyjnych dynamika przeciętnego miesięcznego zatrudnienia charakteryzuje się tendencją spadkową.

2. Sprzedaż w ujęciu rzeczowym.

Tabela 3. Produkcja i sprzedaż ciepła w ujęciu rzeczowym w latach 2011-2014.

Lp.	Wyszczególnienie	Jedn. miary	Lata				Średnia z lat 2014-2011
			2014	**2013**	**2012**	**2011**	
Ciepłownia Miejska i Kotłownia Gazowa							
1.	Moc zamówiona - średnia	MW	63,74	61,99	61,48	60,70	61,98
2.	Produkcja z licznika na CM	GJ	329 360,00	411 170,30	422 420,00	411 223,93	393 543,56
3.	Produkcja z licznika na KG	GJ	51 280,60	0,00	0,00	0,00	12 820,15
4.	Sprzedaż CM+KG	GJ	328 803,71	364 306,47	370 632,54	360 619,68	356 090,60
		GJ/1MW	5 158,51	5 876,86	6 028,51	5 941,02	5 751,22
5.	Straty na przesyle	GJ	51 836,89	46 863,83	51 787,46	50 604,25	50 273,11
		%	13,6%	11,4%	12,3%	12,3%	12,4%
Kotłownia lokalna - ul. Kanałowa 6a							
1.	Moc zamówiona - średnia	MW	0,874	0,874	0,889	0,894	0,883
2.	Produkcja z licznika na KL	GJ	brak danych				
4.	Sprzedaż	GJ	5 837,00	6 380,00	6 622,00	6 087,00	6 231,50
		GJ/1MW	6 678,49	7 299,77	7 448,82	6 808,72	7 058,95

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań Zarządu Spółki.

a/ moc zamówioną dla ciepłowni Miejskiej wraz z Kotłownią Gazową charakteryzuje tendencja wzrostowa w całym analizowanym okresie, natomiast dla Kotłowni lokalnej zamówioną moc charakteryzuje tendencja spadkowa,
b/ produkcję oraz sprzedaż ilościową od 2012 r. charakteryzuje tendencja spadkowa, co jest związane z temperaturami powietrza w okresach zimowych – łagodne zimy oraz wdrażanymi przez właścicieli i zarządców budynków (usługobiorców) termomodernizacji i innych działań ograniczających zapotrzebowanie na energię cieplną do ogrzania pomieszczeń. W 2014 r. odnotowano spadek sprzedaży ilościowej w odniesieniu do 2013 r. o 9,75%, pomimo wzrostu mocy zamówionej o 1,75 MW (o 2,82 %).

3. Ceny energii cieplnej w latach 2011-2014.

Tabela 4. Ceny ciepła i jego dostawy w latach 2011-2014.

Lp.	Wyszczególnienie			Jedn. miary	Lata				
					2014		2013	2012	2011
					01.09.2014	01.01.2014			
Grupa taryfowa S- Ciepłownia Miejska i Kotłownia Gazowa									
1.	Nośnik			zł/m3	17,90	17,90	17,84	17,84	16,65
2.	Stawka za moc zamówioną			zł/m-c	6 469,17	6 446,43	6 439,58	6 439,58	5 520,16
3.	Stawka za energię cieplną			zł/GJ	28,38	28,21	25,13	25,13	22,83
4.	Stawki za przesył	grupa OOP-1	stała	zł/m-c	3 415,09	3 415,09	3 294,07	3 294,07	2 740,16
			zmienna	zł/GJ	15,93	15,93	14,91	14,91	12,93
		grupa OOP-2	stała	zł/m-c	3 763,40	3 763,40	3 590,07	3 590,07	2 845,80
			zmienna	zł/GJ	16,38	16,38	14,85	14,85	12,90
		grupa OOP-2	stała	zł/m-c	2 154,79	2 154,79	2 102,83	2 102,83	1 754,88
			zmienna	zł/GJ	10,21	10,21	9,52	9,52	8,28
Grupa taryfowa B - Kotłownia lokalna - ul. Kanałowa 6a									
1.	Stawka za moc zamówioną			zł/m-c	12 420,67	12 420,67	11 540,10	11 540,10	9 199,56
2.	Stawka za energię cieplną			zł/GJ	47,43	47,43	43,70	43,70	36,15

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań Zarządu Spółki oraz uzyskanych informacji szczegółowych

Tabela 5. Dynamika zmian cen ciepła i jego dostawy w latach 2011-2014 - *rok poprzedni =100%*

Lp.	Wyszczególnienie	Jedn. miary	Lata				
			2014		2013	2012	2011
			01.09.2014	01.01.2014			
Grupa taryfowa S- Ciepłownia Miejska i Kotłownia Gazowa							
1.	Nośnik	zł/m3	b.z.	100,3%	b.z.	107,1%	*100,0%*
2.	Stawka za moc zamówioną	zł/m-c	100,4%	100,1%	b.z.	116,7%	*100,0%*
3.	Stawka za energię cieplną	zł/GJ	100,6%	112,3%	b.z.	110,1%	*100,0%*

4.	Stawki za przesył	grupa OOP-1	Stała	zł/m-c	b.z.	103,7%	b.z.	120,2%	*100,0%*
			Zmienna	zł/GJ	b.z.	106,8%	b.z.	115,3%	*100,0%*
		grupa OOP-2	Stała	zł/m-c	b.z.	104,8%	b.z.	126,2%	*100,0%*
			Zmienna	zł/GJ	b.z.	110,3%	b.z.	115,1%	*100,0%*
		grupa OOP-2	Stała	zł/m-c	b.z.	102,5%	b.z.	119,8%	*100,0%*
			Zmienna	zł/GJ	b.z.	107,2%	b.z.	115,0%	*100,0%*
Grupa taryfowa B - Kotłownia lokalna - ul. Kanałowa 6a									
1.	Stawka za moc zamówioną			zł/m-c	b.z.	107,6%	b.z.	125,4%	*100,0%*
2.	Stawka za energię cieplną			zł/GJ	b.z.	108,5%	b.z.	120,9%	*100,0%*

Opracowanie własne na podstawie danych z tabeli 3

Ceny za energię cieplną i jej dostawę ulegały zmianie w odstępach dwuletnich. W 2014 r. zmiana ceny za moc zamówioną i ceny za energię cieplną dla Grupy taryfowej S uległy zmianie w ciągu roku 2014, tj.: od 01.09.2014 r. w związku ze zmianą taryfy dla Geotermii Mazowieckiej Spółka S.A., od której PEC „Żyrardów" kupuje energię cieplną z Kotłowni Gazowej zlokalizowanej w Żyrardowie.

4. Przychody ze sprzedaży.

Tabela 6. Przychody ze sprzedaży usług w latach 2011-2014 **w tys. zł**

Lp.	Rodzaj działalności	Lata				*Dynamika %: rok poprzedni =100*		
		2014	2013	2012	2011	*(3:4)*	*(4:5)*	*(5:6)*
1	2	3	4	5	6	*7*	*8*	*9*
1.	Przychody ze sprzedaży ciepła, w tym:	22 483,5	22 261,3	22 480,1	19 249,2	*101%*	*99%*	*117%*
	a/ z produkcji własnej	*11 137,5*	*14 446,2*	*14 580,4*	*12 646,9*	*77%*	*99%*	*115%*
	b/ z zakupu	*3 534,2*	*0,0*	*0,0*	*0,0*			
	c/ z przesyłu	*7 811,8*	*7 815,1*	*7 899,7*	*6 602,3*	*100%*	*99%*	*120%*
2.	Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	0,0	0,0	464,8	2 859,3		*0%*	*16%*
3.	Przychody ze sprzedaży usług działalności pomocniczej	35,1	37,9	27,8	28,7	*93%*	*136%*	*97%*
4.	Przychody ze sprzedaży materiałów	112,8	139,2	192,1	340,8	*81%*	*72%*	*56%*
Razem przychody ze sprzedaży		**22 631,4**	**22 438,4**	**23 164,8**	**22 478,0**	*100,9%*	*96,9%*	*103,1%*

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań finansowych Spółki.

Przychody ze sprzedaży w podstawowej działalności Spółki w zakresie produkcji i dostawy energii cieplnej zachowują od 2012 r. stabilny poziom, przy nieznacznym odchyleni (±) 1%. W 2014 r. znacznemu obniżeniu - o 23%, w porównaniu do lat 2013 - 2012 uległy przychody ze sprzedaży energii cieplnej z własnej produkcji.

Łączny przychód ze sprzedaży energii cieplnej w 2014 r. wynosi 14 671,7 i jest o 1,6% wyższy od uzyskanego w 2013 r., z tym że w 24% pochodzi on ze sprzedaży energii cieplnej pochodzącej z zakupu.

5. Koszty sprzedaży usług.

Tabela 7. Koszty sprzedaży usług w latach 2011-2014 **w tys. zł**

Lp.	Rodzaj działalności	Lata				Dynamika %: rok poprzedni =100		
		2014	2013	2012	2011	(3:4)	(4:5)	(5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Koszty odpowiadające sprzedaży ciepła, w tym:	23 307,1	21 559,3	22 254,2	19 264,5	*108,1%*	*96,9%*	*115,5%*
	a/ koszty produkcji własnej	*11 169,3*	*13 972,8*	*14 651,9*	*12 691,2*	*79,9%*	*95,4%*	*115,4%*
	b/ z zakupu	*3 527,6*	*0,0*	*0,0*	*0,0*			
	c/ koszty przesyłu	*8 610,2*	*7 586,5*	*7 602,3*	*6 573,3*	*113,5%*	*99,8%*	*115,7%*
2.	Koszty odpowiadające sprzedaży energii elektrycznej	0,0	0,0	601,1	3 121,3		*0,0%*	*19,3%*
3.	Koszty usług działalności pomocniczej	28,9	32,1	26,2	22,9	*90,0%*	*122,5%*	*114,4%*
4.	Koszty sprzedaży materiałów	104,4	125,2	127,5	286,1	*83,4%*	*98,2%*	*44,6%*
Razem koszty sprzedaży		**23 440,4**	**23 440,4**	**21 716,6**	**23 009,0**	***107,9%***	***94,4%***	***101,4%***

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań finansowych Spółki.

Koszty produkcji i dostawy ciepła w 2014 r. są o 8,1% wyższe niż w 2013 r., z tym że:
- koszty przesyłu są o 13,5% wyższe niż w 2013 r.,
- koszty produkcji ciepła własne i z zakupu w kwocie 14 696,9 tys. zł są o 5,2% wyższe niż w 2013 r.

6. Wyniki z poszczególnych działalności.

Tabela 8. Wyniki ze sprzedaży usług w latach 2011-2014

[w tys. zł]

Lp.	Rodzaj działalności	Lata				Dynamika %: rok poprzedni =100		
		2014	2013	2012	2011	(3:4)	(4:5)	(5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Wynik ze sprzedaży ciepła, w tym:	-823,6	702,0	225,9	-15,3	*-117%*	*311%*	*-1476%*
	a/ wynik ze sprzedaży produkcji własnej	*-31,8*	*473,4*	*-71,5*	*-44,3*	*-7%*	*-662%*	*161%*
	b/ wynik ze sprzedaży z zakupu	*6,6*	*0,0*	*0,0*	*0,0*			
	c/ wynik z przesyłu	*-798,4*	*228,6*	*297,4*	*29,0*	*-349%*	*77%*	*1026%*
2.	Wynik ze sprzedaży energii elektrycznej	*0,0*	*0,0*	*-136,3*	*-262,0*		*0%*	*52%*

3.	Wynik ze sprzedaży usług działalności pomocniczej	*6,2*	*5,8*	*1,6*	*5,8*	*107%*	*363%*	*28%*
4.	Wynik ze sprzedaży materiałów	*8,4*	*14,0*	*64,6*	*54,7*	*60%*	*22%*	*118%*
Razem wynik ze sprzedaży		**-809,0**	**721,8**	**155,8**	**-216,8**	***-112,1%***	***463,3%***	***-71,9%***

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań finansowych Spółki.

Wynik na sprzedaży usług, szczególnie w 2014 r., wskazuje, że przychody ze sprzedaży są zbyt niskie aby sfinansować koszty realizowanej działalności podstawowej w zakresie produkcji i dostawy energii cieplnej. Jest to bardzo niekorzystne dla oceny efektywności podstawowej działalności gospodarczej Spółki. Spółka, w opisanej sytuacji, zmuszona jest poszukiwać dodatkowych źródeł przychodów, w celu pokrycia straty na sprzedaży usług w działalności podstawowej i powiększającej ją straty z działalności finansowej.

Tabela 9. Wynik ze sprzedaży i wynik z działalności finansowej w latach 2011-2014

[w tys. zł]

Lp.	Rodzaj działalności	Lata				*Dynamika %: rok poprzedni =100*		
		2014	2013	2012	2011	*(3:4)*	*(4:5)*	*(5:6)*
1	2	3	4	5	6	*7*	*8*	*9*
1.	Wynik ze sprzedaży	-809,0	721,8	155,8	-216,8	*-112,1%*	*463,3%*	*-71,9%*
2.	Wynik z działalności finansowej	-505,7	-529,3	-611,7	-598,6	*95,5%*	*86,5%*	*102,2%*
Razem		**-1 314,7**	**192,5**	**-455,9**	**-815,4**	***-683,0%***	***-42,2%***	***55,9%***

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań finansowych Spółki.

Jak wynika z powyższego zestawienia jedynie w 2013 r. wynik ze sprzedaży usług w podstawowej działalności operacyjnej finansował odsetki związane z finansowaniem zewnętrznym działalności inwestycyjnej Spółki. Najbardziej niekorzystny jest wynik łączny ze sprzedaży usług i z działalności finansowej w 2014 r.

Zasady ustalania cen taryfowych przewidują, aby taryfy pokrywały uzasadnione koszty eksploatacyjne prowadzonej działalności gospodarczej w zakresie zaopatrzenia w ciepło, w tym również odsetek wynikających z finansowania zewnętrznego realizowanych inwestycji modernizacyjnych i rozwojowych.

W 2014 r. taryfy za ciepło, przy niższej niż planowano przy ich ustalaniu sprzedaży, są zbyt niskie aby spełnić warunki wynikające z zasad ich ustalania – to znaczy aby przychody ustalone w oparciu o ilość wykonanej sprzedaży i taryfowe ceny ciepła były wystarczające na pokrycie kosztów z produkcją, zakupem i dostawą ciepła związanych.

Należy przypomnieć, że ceny wynikają z taryfy zatwierdzanej przez Urząd Regulacji Energetyki z zastosowaniem metod statystycznych, często odbiegających od rzeczywistości.

Strata poniesiona ze sprzedaży usług w działalności podstawowej oraz z działalności finansowej została pokryta dodatnim wynikiem finansowym na pozostałej działalności operacyjnej, który w części pochodzi z umorzenia dotacji finansującej budowę środków trwałych w ramach Projektu POIiŚ odniesionej w pozostałe przychody operacyjne w kwocie 454,1 tys. zł.

Tabela 10. Wynik z pozostałej działalności operacyjnej w latach 2011-2014

[w tys. zł]

Wyszczególnienie	Lata				Dynamika %: rok poprzedni =100		
	2014	2013	2012	2011	(1:2)	(2:3)	(3:4)
0	1	2	3	4	5	6	7
Wynik z pozostałej działalności operacyjnej, w tym:	1 757,9	877,0	896,1	892,4	200,4%	97,9%	100,4%
wynik z działalności dodatkowej: opłat za przyłącza i z tytułu dzierżawy	666,6	1 035,1	769,8	780,2	64,4%	134,5%	98,7%

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań finansowych Spółki.

7. Zysk z działalności gospodarczej, brutto i netto.

Tabela 11. Zysk z działalności gospodarczej, brutto, netto w latach 2011-2014

[w tys. zł]

Lp.	Rodzaj działalności	Lata				Dynamika %: rok poprzedni =100		
		2014	2013	2012	2011	(3:4)	(4:5)	(5:6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Zysk ze sprzedaży	-809,0	721,8	155,8	-216,8	-112%	463%	-72%
2.	Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	1 757,9	877,0	896,1	892,4	200%	98%	100%
3.	Wynik na działalności finansowej	-505,7	-529,3	-611,7	-598,6	96%	87%	102%
Razem zysk z działalności gospodarczej		**443,2**	**1 069,5**	**440,2**	**77,0**	**41%**	**243%**	**572%**
4.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych	0	0	0	0	x	x	x
5.	**Zysk/strata BRUTTO**	**443,2**	**1 069,5**	**440,2**	**77,0**	**41%**	**243%**	**572%**
6.	Podatek dochodowy i obowiązkowe zmniejszenia zysku	193,8	276,7	160,6	40,9	70%	172%	393%
7.	**Zysk/strata NETTO**	**249,4**	**792,7**	**279,5**	**36,1**	**31%**	**284%**	**776%**

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań finansowych Spółki.

W efekcie, co prezentuje powyższa tabela Spółka w 2014 r. uzyskała dodatni wynik netto, który w porównaniu do lat ubiegłych jest:
- niższy o 69% od uzyskanego w 2013 r.,
- niższy o 11% od uzyskanego w 2012 r.,
- wyższy ponad sześciokrotnie od uzyskanego w 2011 r.

8. Koszty działalności Spółki.

Koszty podstawowej działalności operacyjne zestawione zostały w ujęciu rodzajowym w oparciu o ich prezentację zamieszczoną w rachunku zysków i strat za poszczególne lata.

Tabela 12. Koszty działalności operacyjnej (w ujęciu rodzajowym) w latach 2011-2014

[w tys. zł]

Lp.	Koszty działalności operacyjnej	Lata				*Dynamika % - rok poprzedni = 100%*		
		2014	2013	2012	2011	*(2:3)*	*(3:4)*	*(4:5)*
0	1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Amortyzacja	3 774,8	3 586,5	3 163,7	2 930,9	*105%*	*113%*	*108%*
2.	Zużycie materiałów i energii	8 024,4	11 044,3	11 987,4	9 511,0	*73%*	*92%*	*126%*
3.	Usługi obce	765,9	883,7	1 490,4	1 446,2	*87%*	*59%*	*103%*
4.	Podatki i opłaty	1 341,8	1 196,6	1 156,5	1 094,4	*112%*	*103%*	*106%*
5.	Wynagrodzenia	4 986,4	4 792,9	4 853,9	4 696,0	*104%*	*99%*	*103%*
6.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 173,9	1 177,9	1 159,6	993,8	*100%*	*102%*	*117%*
7.	Pozostałe koszty rodzajowe	1 350,3	1 333,7	373,8	657,9	*101%*	*357%*	*57%*
8.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	3 632,0	125,2	494,7	2 528,8	*2901%*	*25%*	*20%*
Razem koszty		**25 049,5**	**24 140,8**	**24 680,0**	**23 859,0**	*104%*	*98%*	*103%*

Opracowanie własne na podstawie danych ze sprawozdań finansowych Spółki.

Koszty działalności Spółki w 2014 r. są o 4% wyższe niż w 2013 r.
Niższe niż w 2013 r. były koszty z tytułu zużycia materiałów i energii oraz usług obcych o kwotą łączną 3.137,7 tys. zł, z tym że obniżenie kosztów produkcji energii cieplnej zostało zastąpione zwiększeniem kosztów z tytułu zakupu energii cieplnej z Kotłowni Gazowej w kwocie 3.527,6 tys. zł, co oznacza przyrost kosztów pozyskania energii cieplnej o 389,9 tys. zł (koszty zakupu energii z Kotłowni Gazowej zostały pokryte przechodami ze sprzedaży w kwocie 3.535,02 tys. zł).
W porównaniu do 2013 r. wzrosły również koszty związane z oddaniem do eksploatacji składników majątkowych wybudowanych w ramach realizowanych zadań inwestycyjnych:
- amortyzacji o 188,3 tys. zł, co stanowi wzrost o 5%, (w tym: wzrost kosztów amortyzacji z tytułu Projektu POIiŚ 166,7 tys. zł);
- podatków i opłat o 145,2 tys. zł, co stanowi wzrost o 12%.

Wynagrodzenia wskazują wzrost o 4% w odniesieniu do wykonania za 2013 r. Z informacji Zarządu Spółki wynika, że wzrost kosztów z tytułu wynagrodzeń związany jest głównie z wyższymi wypłatami nagród jubileuszowych i odpraw emerytalnych. Limit wydatków na wynagrodzenia ustalony przez Zgromadzenie Wspólników nie został przekroczony, zachowana została rezerwa w kwocie około 150 tys. zł.

9. Przychody i koszty jednostkowe.

Tabela 13. Ceny jednostkowe uzyskane ze sprzedaży ciepła w latach 2011-2014

Wyszczególnienie		Lata				*Dynamika %- rok poprzedni = 100%*		
		2014	2013	2012	2011	*(1:2)*	*(2:3)*	*(3:4)*
0		1	2	3	4	5	6	7
Faza wytwarzania zł/GJ	Cena ciepła z CM	38,66	38,56	38,23	34,19	*100,26%*	*100,86%*	*111,82%*
	Cena ciepła z KG	68,92						
	Średnia cena wytworzenia ciepła	43,38	38,56	38,23	34,19	*112,50%*	*100,86%*	*111,82%*
Faza przesyłu zł/GJ	Cena przesyłu sieciami PEC	23,76	21,45	21,31	18,31	*110,77%*	*100,66%*	*116,38%*
Łączna cena 1 GJ w zł		**67,14**	**60,01**	**59,54**	**52,5**	***111,88%***	***100,79%***	***113,41%***
Cena ciepła z Kotłowni Lokalnej w zł/GJ		69,74	62,67	62,29	52,36	*111,28%*	*100,61%*	*118,96%*

Opracowano zgodnie z danymi w sprawozdaniu Zarządu Spółki.

Średnia cena jednoskładnikowa uzyskana ze sprzedaży ciepła wytworzonego w Ciepłowni Miejskiej wynosi 38,66 zł/GJ, w Kotłowni Gazowej wynosi 68,92 zł/GJ, a średnia cena łączna CM i KG wynosi 43,38 zł/GJ.

Tabela 14. Koszty jednostkowe wytwarzania ciepła w latach 2011-2014

Wyszczególnienie		Lata				*Dynamika %- rok poprzedni = 100%*		
		2014	2013	2012	2011	*(1:2)*	*(2:3)*	*(3:4)*
0		1	2	3	4	5	6	7
Faza wytwarzania zł/GJ	Koszt wytworzenia CM	43,89	39,99	42,21	37,06	*109,75%*	*94,74%*	*113,90%*
	Koszt wytworzenia KG	68,79						
	Średni koszt wytworzenia ciepła	47,77	39,99	42,21	37,06	*119,45%*	*94,74%*	*113,90%*
Faza przesyłu zł/GJ	Koszt przesyłu sieciami PEC	21,75	17,88	16,48	15,09	*121,64%*	*108,50%*	*109,21%*
Łączny koszt 1 GJ w zł		**69,52**	**57,87**	**58,69**	**52,15**	***120,13%***	***98,60%***	***112,54%***
koszt wytworzenia ciepła w Kotłowni Lokalnej w zł/GJ		75,89	74,68	75,75	75,56	*101,62%*	*98,59%*	*100,25%*

Opracowano zgodnie z danymi w sprawozdaniu Zarządu Spółki.

Porównanie jednostkowych cen uzyskanych ze sprzedaży ciepła z odpowiadającymi im kosztami jednostkowymi wskazuje , iż w 2014 r.:

- cena jednostkowa ze sprzedaży ciepła wytwarzanego w Ciepłowni Miejskiej **jest niższa** od kosztu jednostkowego jej wytworzenia **o 5,23 zł/GJ,**
- cena jednostkowa ze sprzedaży ciepła wytwarzanego w Kotłowni Gazowej **jest wyższa** od kosztu jednostkowego jej wytworzenia **o 0,13 zł/GJ,**
- średnia cena jednostkowa ze sprzedaży ciepła wytwarzanego w Ciepłowni Miejskiej i w Kotłowni Gazowej **jest niższa** od średniego kosztu jednostkowego jej wytworzenia **o 4,39 zł/GJ,**
- jednostkowa cena przesyłu sieciami PEC **jest wyższa** od jednostkowego kosztu o 2,01 zł/GJ,
- łączna cena 1 GJ **jest niższa** od jednostkowego łącznego kosztu **o 2,38 zł/GJ,**
- cena ciepła z Kotłowni lokalnej **jest niższa** do jednostkowego kosztu jej wytworzenia **o 6,15 zł/GJ.**

Przeprowadzone powyżej porównanie cen jednostkowych i odpowiadających im kosztów jednostkowych stanowi potwierdzenie, że przychody uzyskane ze sprzedaży ilościowej są niższe w odniesieniu do taryfy ustalanej w oparciu o wskaźnikowy system planowania ilości sprzedaży.
System taryfikacji ciepła nie umożliwia uwzględnienia „rezerwy", która rekompensowałaby nieoczekiwany spadek zapotrzebowania na energię cieplną, co przy konieczności zabezpieczenia gotowości do świadczenia usług i ponoszenia kosztów stałych może stanowić o prawidłowym funkcjonowaniu procesów i ciągów technologicznych.

10. Zasady ustalania cen za energię cieplną.

Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. realizuje zadania należące do zadań własnych gminy, o czym stanowi Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. Poniżej cytat z ustawy: fragment art. 7 oraz art. 9

„USTAWA z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz.U. 1990 Nr 16 poz. 95 ze zmianami)

ART. 7. ZADANIA WŁASNE GMINY

1. *Zaspokajanie zbiorowych potrzeb wspólnoty należy do zadań własnych gminy.*
   W szczególności zadania własne obejmują sprawy:
   1) *ładu przestrzennego, gospodarki nieruchomościami, ochrony środowiska i przyrody oraz gospodarki wodnej;*
   2) *gminnych dróg, ulic, mostów, placów oraz organizacji ruchu drogowego;*
   3) *wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości i porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów komunalnych, **zaopatrzenia w energię** elektryczną i **cieplną** oraz gaz;*
   12) *zieleni gminnej i zadrzewień;*

ART. 9. GMINA A UMOWY Z JEDNOSTKAMI I ORGANIZACJAMI POZARZĄDOWYMI.

1. *W celu wykonywania zadań gmina może tworzyć jednostki organizacyjne, a także zawierać umowy z innymi podmiotami, w tym z organizacjami pozarządowymi.*
2. *Gmina oraz inna gminna osoba prawna może prowadzić działalność gospodarczą wykraczającą poza zadania o charakterze użyteczności publicznej wyłącznie w przypadkach określonych w odrębnej ustawie.*
3. *Formy prowadzenia gospodarki gminnej, w tym wykonywania przez gminę zadań o charakterze użyteczności publicznej, określa odrębna ustawa.*
4. *Zadaniami użyteczności publicznej, w rozumieniu ustawy, są zadania własne gminy, określone w **art. 7** zadania własne gminy ust. 1, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych."*

Formy organizacyjno-prawne jednostek samorządu terytorialnego w zakresie wykonywania zadań komunalnych określa ustawa z dnia 20 grudnia 1996 r. o gospodarce komunalnej. Poniżej cytat z ustawy art. od 1 do 3.

„USTAWA z dnia 20 grudnia 1996 r. **o gospodarce komunalnej** (Dz.U. 1997 Nr 9 poz. 43 ze zmianami)

Art. 1. *1. Ustawa określa zasady i formy gospodarki komunalnej jednostek samorządu terytorialnego, polegające na wykonywaniu przez te jednostki zadań własnych, w celu zaspokojenia zbiorowych potrzeb wspólnoty samorządowej.*

2. Gospodarka komunalna obejmuje w szczególności zadania o charakterze użyteczności publicznej, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych.

Art. 2. *Gospodarka komunalna może być prowadzona przez jednostki samorządu terytorialnego w szczególności w formach samorządowego zakładu budżetowego lub spółek prawa handlowego.*

Art. 3. *1. Jednostki samorządu terytorialnego w drodze umowy mogą powierzać wykonywanie zadań z zakresu gospodarki komunalnej osobom fizycznym, osobom prawnym lub jednostkom organizacyjnym nieposiadającym osobowości prawnej, z uwzględnieniem przepisów ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. ustawy o finansach publicznych (Dz. U. Nr 157, poz. 1240, z późn. zm.4)), w trybie przepisów z dnia 19 grudnia 2008 r. o partnerstwie publiczno-prywatnym (Dz. U. z 2009 r. Nr 19, poz. 100 oraz z 2010 r. Nr 106, poz. 675), przepisów ustawy z dnia 9 stycznia 2009 r. o koncesji na roboty budowlane lub usługi (Dz. U. Nr 19, poz. 101, z późn. zm.5)), przepisów ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. – Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2010 r. Nr 113, poz. 759, z późn. zm.6)), przepisów ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (Dz. U. z 2010 r. Nr 234, poz. 1536) i ustawy z dnia 16 grudnia 2010 r. o publicznym transporcie zbiorowym (Dz. U. z 2011 r. Nr 5, poz. 13) albo na zasadach ogólnych."*

Zaopatrzenie w ciepło.

Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. realizuje zadania zaopatrzenia w energię cieplną na terenie Miasta Żyrardowa w oparciu o posiadany majątek jak również z zakupu. Realizację działalności gospodarczej w zakresie produkcji i dostawy energii cieplnej reguluje **USTAWA z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne.** (Dz. U. z 2012 r., poz. 1059, z 2013 r. poz. 984 i poz. 1238, z 2014 r. poz. 457, poz. 490, poz. 900,poz. 942, poz. 1101 i poz. 1662 oraz z 2015 r. poz. 151 i poz. 478):

Art. 1. *1. Ustawa określa zasady kształtowania polityki energetycznej państwa, zasady i warunki zaopatrzenia i użytkowania paliw i energii, w **tym ciepła**, oraz działalności przedsiębiorstw energetycznych, a także określa organy właściwe w sprawach gospodarki paliwami i energią.*

2. Celem ustawy jest tworzenie warunków do zrównoważonego rozwoju kraju, zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego, oszczędnego i racjonalnego użytkowania paliw i energii, rozwoju konkurencji, przeciwdziałania negatywnym skutkom naturalnych monopoli, uwzględniania wymogów ochrony środowiska, zobowiązań wynikających z umów międzynarodowych oraz równoważenia interesów przedsiębiorstw energetycznych i odbiorców paliw i energii.

Art. 4. *1. Przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się przesyłaniem lub dystrybucją paliw lub energii, magazynowaniem paliw gazowych, w tym skroplonego gazu ziemnego, skraplaniem gazu ziemnego lub regazyfikacją skroplonego gazu ziemnego **jest obowiązane utrzymywać zdolność urządzeń, instalacji i sieci** do realizacji zaopatrzenia w te paliwa lub **energię w sposób ciągły i niezawodny, przy zachowaniu obowiązujących wymagań jakościowych.***

2. Przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się ***przesyłaniem*** *lub dystrybucją paliw gazowych lub* ***energii jest obowiązane*** *zapewnić wszystkim odbiorcom oraz przedsiębiorstwom zajmującym się* ***sprzedażą paliw gazowych lub energii****, na zasadzie równoprawnego traktowania,* ***świadczenie usług przesyłania*** *lub dystrybucji paliw gazowych lub energii,* ***na zasadach*** *i w zakresie określonym w ustawie; świadczenie usług przesyłania lub dystrybucji tych paliw lub energii odbywa się na podstawie umowy o świadczenie tych usług*

Art. 45. *1. Przedsiębiorstwa energetyczne* ***ustalają taryfy*** *dla paliw gazowych lub* ***energii****, stosownie do zakresu wykonywanej działalności gospodarczej, o którym mowa w art. 32 ust. 1; taryfy należy kalkulować w sposób zapewniający:*
1) ***pokrycie kosztów uzasadnionych działalności gospodarczej*** *przedsiębiorstw energetycznych w zakresie wytwarzania, przetwarzania, przesyłania, dystrybucji lub obrotu paliwami gazowymi i energią oraz magazynowania, skraplania lub regazyfikacji paliw gazowych, wraz z* ***uzasadnionym zwrotem z kapitału zaangażowanego w tę działalność;***
2) pokrycie ***kosztów uzasadnionych ponoszonych przez operatorów systemów przesyłowych*** *i dystrybucyjnych w związku z realizacją ich zadań;*
3) ***ochronę interesów odbiorców*** *przed nieuzasadnionym poziomem cen i stawek opłat.*
2. Taryfy dla paliw gazowych, energii elektrycznej i ***ciepła*** *mogą uwzględniać* ***koszty współfinansowania przez przedsiębiorstwa energetyczne przedsięwzięć*** *i usług zmierzających do zmniejszenia zużycia paliw i energii u odbiorców,* ***stanowiących ekonomiczne uzasadnienie uniknięcia budowy nowych źródeł energii i sieci.***
3. Taryfy dla paliw gazowych, energii elektrycznej i ciepła mogą uwzględniać ***koszty*** *współfinansowania przez przedsiębiorstwa energetyczne* ***przedsięwzięć związanych z rozwojem odnawialnych źródeł energii.***
4. Przedsiębiorstwa energetyczne różnicują ceny i stawki opłat określone w taryfach dla paliw gazowych, energii elektrycznej i ciepła dla różnych grup odbiorców wyłącznie ze względu na koszty uzasadnione spowodowane realizacją świadczenia, o ile przepisy nie stanowią inaczej.
5. Przedsiębiorstwa energetyczne zajmujące się przesyłaniem lub dystrybucją paliw gazowych lub energii kalkulują stawki opłat za usługi przesyłania lub dystrybucji w taki sposób, aby udział opłat stałych w łącznych opłatach za świadczenie usług przesyłania lub dystrybucji dla danej grupy odbiorców nie był większy niż ustalony przez Prezesa URE.

Art. 45a. *1. Przedsiębiorstwo energetyczne na podstawie cen i stawek opłat zawartych w taryfie lub cen i stawek opłat ustalanych na rynku konkurencyjnym, o którym mowa w art. 49 ust. 1, wylicza opłaty za dostarczane do odbiorcy paliwa gazowe, energię elektryczną lub ciepło.*
2. Opłaty, o których mowa w ust. 1, z uwzględnieniem udzielonych odbiorcy upustów i bonifikat, stanowią koszty zakupu paliw gazowych, energii elektrycznej lub ciepła dostarczanych do budynku, w którym znajdują się lokale mieszkalne i użytkowe, zamieszkane lub użytkowane przez osoby niebędące odbiorcami.
3. Przedsiębiorstwo energetyczne udziela upustów lub bonifikat, o których mowa w ust. 2, za niedotrzymanie standardów jakościowych obsługi odbiorców w wysokości określonej w taryfie lub w umowie.

Art. 47. *1. Przedsiębiorstwa energetyczne posiadające koncesje ustalają taryfy dla paliw gazowych i energii, które podlegają* ***zatwierdzeniu przez Prezesa URE,*** *oraz proponują okres ich obowiązywania. Przedsiębiorstwa energetyczne posiadające koncesje przedkładają Prezesowi URE taryfy z własnej inicjatywy lub na żądanie Prezesa URE.*
2. Prezes URE zatwierdza taryfę bądź odmawia jej zatwierdzenia w przypadku stwierdzenia niezgodności taryfy z zasadami i przepisami, o których mowa w art. 44-46.
2a. Prezes URE, na wniosek przedsiębiorstwa energetycznego, zatwierdza, na okres nie dłuższy niż 3 lata, taryfę zawierającą ceny i stawki opłat w wysokości nie wyższej niż ceny i stawki opłat obowiązujące przed jej przedłożeniem Prezesowi URE, jeżeli są spełnione łącznie następujące warunki:
1) zawarte w taryfie warunki stosowania cen i stawek opłat nie uległy zmianie;

2) udokumentowane i opisane we wniosku zmiany zewnętrznych warunków wykonywania przez przedsiębiorstwo energetyczne działalności gospodarczej, której dotyczy taryfa, nie uzasadniają obniżenia cen i stawek opłat zawartych w taryfie;
3) dla proponowanego we wniosku okresu obowiązywania taryfy lub dla części tego okresu nie został ustalony współczynnik korekcyjny, o którym mowa w art. 23 ust. 2 pkt 3 lit. a.
2b. W przypadku udokumentowanej zmiany zewnętrznych warunków wykonywania przez przedsiębiorstwo energetyczne działalności gospodarczej Prezes URE może ustalić z urzędu, w drodze decyzji, współczynniki korekcyjne, o których mowa w art. 23 ust. 2 pkt 3 lit. a, wynikające wyłącznie ze zmiany warunków zewnętrznych, które przedsiębiorstwo energetyczne jest obowiązane stosować w odniesieniu do cen i stawek opłat określonych w taryfie, o której mowa w ust. 2a, do czasu wejścia w życie nowej taryfy wprowadzonej w trybie określonym w ust. 2.
2c. W przypadku upływu okresu, na jaki została ustalona taryfa, do dnia wejścia w życie nowej taryfy stosuje się taryfę dotychczasową, jeżeli:
1) decyzja Prezesa URE nie została wydana albo
2) toczy się postępowanie odwoławcze od decyzji Prezesa URE.
2d. Taryfy dotychczasowej, o której mowa w ust. 2c, nie stosuje się, jeżeli decyzja Prezesa URE odmawiająca zatwierdzenia taryfy jest uzasadniona koniecznością obniżenia cen i stawek opłat poniżej cen i stawek opłat zawartych w dotychczasowej taryfie i wynika z udokumentowanych i opisanych zmian zewnętrznych warunków wykonywania przez przedsiębiorstwo energetyczne działalności gospodarczej.
2e. Prezes URE analizuje i weryfikuje koszty uzasadnione, o których mowa w art. 45 ust. 1 pkt 1 i 2, w zakresie ich zgodności z przepisami ustawy, na podstawie sprawozdań finansowych i planów rzeczowo-finansowych przedsiębiorstw energetycznych, biorąc pod uwagę tworzenie warunków do konkurencji i promocji efektywności wykonywanej działalności gospodarczej, a w szczególności stosując metody porównawcze oceny efektywności przedsiębiorstw energetycznych wykonujących w zbliżonych warunkach działalność gospodarczą tego samego rodzaju.
3. Prezes URE:
2) kieruje do ogłoszenia, na koszt przedsiębiorstwa energetycznego, we właściwym miejscowo wojewódzkim dzienniku urzędowym zatwierdzone taryfy dla ciepła - w terminie 7 dni od dnia zatwierdzenia taryfy.
4. Przedsiębiorstwo energetyczne wprowadza taryfę do stosowania nie wcześniej niż po upływie 14 dni i nie później niż do 45 dnia od dnia jej opublikowania.

Szczegółowe zasady ustalania taryf określa Rozporządzeni Ministra Gospodarki z dnia 17 września 2010 r. w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz rozliczeń z tytułu zaopatrzenia w ciepło wydane na podstawie art. 46 ust. 5 i 6 ustawy powyżej cytowanej.

Wnioski taryfowe winny uwzględniać przepisy, poza wyżej wymienioną ustawą i rozporządzeniem,:

- Rozporządzenia Ministra Gospodarki z dnia 15 stycznia 2007 r. w sprawie szczegółowych warunków funkcjonowania systemów ciepłowniczych (Dz. U. z 2007 r. Nr 16, poz. 92 – tzw. **Rozporządzenie systemowe,**
- Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. **o efektywności energetycznej** (Dz. U. z 2011 r. Nr 94, poz. 551 z późn. zm.).

Wykonawca zapoznał się z wnioskiem taryfowym i jego uzasadnieniem ustalającym taryfę na okres od 01 stycznia 2014 r. do dnia 31.12.2014 r. oraz z wnioskiem o jej przedłużenie do dnia 30 czerwca 2015 r.

Wniosek taryfowy podlegał weryfikacji przez Urząd Regulacji Energetyki, który po uzyskaniu wyjaśnień i uzupełnień od Spółki wydał w dniu 6 grudnia 20013 r. Decyzję zatwierdzającą taryfę na okres do dnia 31.12.2014 r. – zgodnie z wnioskiem Spółki.

Przedsiębiorstwu Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. udzielono koncesji na:
- wytwarzanie ciepła – decyzja z dnia 5 listopada 1998 r. nr WCC/570/226/U/OT-4/98/BW, z późn. zm. na okres do 15 listopada 2018 r.,
- przesyłanie i dystrybucję ciepła – decyzja z dnia 5 listopada 1998 r. nr PCC/598/226/U/OT-4/98/BW, z późn. zm., na okres do 15 listopada 2018 r.,

- obrót cieplem – decyzja z dnia 21 października 2013 . nr OCC/359/W/OWA/2013/Ary na okres do dnia 31 października 2023 r.

Spółka opracowała taryfę zgodnie z zasadami określonymi w art. 44 i 45 ustawy – Prawo energetyczne oraz przepisami „rozporządzenia taryfowego".

Ceny i stawki opłat za ciepło ustalone przez Spółkę w taryfie zostały skalkulowane na podstawie uzasadnionych kosztów prowadzenia działalności dotyczącej zaopatrzenia odbiorców w ciepło, zaplanowanych na pierwszy rok stosowania taryfy. Ustalone w taryfie dla ciepła stawki opłat zmiennych za usługi przesyłowe i stawki opłaty za ciepło powiększone zostały o koszt jednostkowy realizacji obowiązków uzyskania i przedstawienia do umorzenia świadectw efektywności energetycznej, wynikających z Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o efektywności energetycznej (Dz. U. Nr 94, poz. 551 z późn. zm.).

Oceny kosztów związanych z działalnością koncesjonowaną, planowanych na pierwszy rok stosowania taryfy, URE dokonał w szczególności na podstawie wielkości kosztów związanych z działalnością koncesjonowaną, poniesionych przez Spółkę w roku kalendarzowym poprzedzającym pierwszy rok stosowania taryfy – 2012.

Taryfa zawiera w szczególności:

- grupy taryfowe,
- rodzaje oraz wysokość cen i stawek opłat, a także warunki ich stosowania, bonifikaty za niedotrzymanie parametrów jakościowych nośnika ciepła i standardów jakościowych obsługi odbiorców,
- opłaty za nielegalny pobór ciepła.

Grupy odbiorców:

→ **B** – odbiorcy pobierający ciepło zawarte w wodzie gorącej, dostarczane siecią ciepłowniczą niskich parametrów zasilaną z należącej do PEC kotłowni przy ul. Kanałowej 6a w Żyrardowie. Instalacja odbiorcza u odbiorców zasilana jest wprost z sieci ciepłowniczej niskich parametrów eksploatowanej przez PEC i będącej własnością PEC.

→ **S** – odbiorcy ciepła zawartego w wodzie gorącej, przyłączeni do sieci ciepłowniczej współpracującej z Ciepłownią Miejską oraz Kotłownią Gazową:

– **S-OOP-1** – odbiorcy, którzy odbierają ciepło z indywidualnych węzłów cieplnych stanowiących własność PEC i eksploatowanych przez PEC,

– **S-OOP-2** – odbiorcy odbierający ciepło z grupowych węzłów cieplnych za pomocą zewnętrznych instalacji odbiorczych przyłączonych do tych węzłów. Grupowe węzły cieplne i połączone z nimi instalacje zewnętrzne doprowadzające ciepło do obiektów są własnością PEC i są eksploatowane przez PEC,

– **S-OOP-3** – odbiorcy, którzy odbierają ciepło z indywidualnych węzłów cieplnych stanowiących własność odbiorcy i eksploatowanych przez odbiorcę.

Rodzaje i wysokość cen i stawek zostały przedstawione **w tabeli nr 3.**

W celu dostawy ciepła dla grupy taryfowej S Spółka kupuje ciepło od kotłowni gazowej Geotermii Mazowieckiej zlokalizowanej w Żyrardowie. Ze względu na brak możliwości odniesienia odbiorców do poszczególnych źródeł, rozliczenie z odbiorcami z tej grupy: za moc zamówioną i za ciepło dokonywane będą w oparciu o ceny ustalane wg wzorów:

1. Cena za zamówioną moc cieplną:

$$CR_{MW} = C_{MW\ kotlownia\ gazowa} \times 0{,}1392 + C_{MW\ Ciepłownia\ Miejska} \times 0{,}8608$$

Gdzie:

CR_{MW} – cena za zamówioną moc cieplną do rozliczeń z odbiorcami,

$C_{MW\ nazwa\ źródła\ ciepła}$ - cena za moc zamówioną dla danego źródła ciepła, wg obowiązującej dla tego źródła taryfy zł/MW,

Współczynniki liczbowe występujące we wzorze ustalono na podstawie udziału mocy cieplnej w poszczególnych źródłach w łącznej mocy cieplnej planowanej na pierwszy rok stosowania taryfy. Cena CR_{MW} ulega zmianie w przypadku zmiany zatwierdzonych cen za zamówioną moc cieplną w poszczególnych źródłach.

2. Cena za ciepło;

$$CR_{GJ} = C_{GJ\ kotłownia\ gazowa} \times 0{,}1393 + C_{GJ\ Ciepłownia\ Miejska} \times 0{,}8607$$

Gdzie:
CR_{GJ} - cena ciepła do rozliczeń z odbiorcami,
$C_{GJ\ nazwa\ źródła\ ciepła}$ - cena za ciepło dla danego źródła ciepła, wg obowiązującej dla tego źródła taryfy zł/GJ
Współczynniki liczbowe występujące we wzorze ustalono na podstawie udziału ilości ciepła w poszczególnych źródłach w łącznej ilości ciepła planowanego na pierwszy rok stosowania taryfy. Cena CR_{GJ} ulega zmianie w przypadku zmiany zatwierdzonych cen ciepła w poszczególnych źródłach.

3. Cena wytwarzania ciepła w Ciepłowni Miejskiej.

Lp.	Rodzaj ceny lub stawki opłat		Jedn. miary	Wysokość ceny lub stawki opłat
1.	**Cena za zamówioną moc cieplną**			
	za rok	bez VAT	zł/MW	75 862,21
	rata za m-c	bez VAT	zł/MW	6 321,85
2.	**Cena ciepła**			
		bez VAT	zł/GJ	24,21

4. Taryfa dla ciepła zatwierdzona decyzją Prezesa URE Nr OWA-4210-52(12)/2013/113/IX/Ary z dnia 06 grudnia 2013 r. dla Geotermii Mazowieckiej S.A.

Grupa Ż1				
Lp.	Rodzaj ceny lub stawki opłat		Jedn. miary	Wysokość ceny lub stawki opłat
1.	**Cena za zamówioną moc cieplną**			
	za rok	bez VAT	zł/MW	86 604,95
	rata za m-c	bez VAT	zł/MW	7 217,08
2.	**Cena ciepła**			
		bez VAT	zł/GJ	52,95

5. Taryfa dla ciepła zatwierdzona decyzją Prezesa URE Nr DRE-4210-9(2)/2014/113/IXZM/ESz z dnia 24 lipca 2014 r. dla Geotermii Mazowieckiej S.A.

Grupa Ż1				
Lp.	Rodzaj ceny lub stawki opłat		Jedn. miary	Wysokość ceny lub stawki opłat
1.	**Cena za zamówioną moc cieplną**			
	za rok	bez VAT	zł/MW	88 565,53
	rata za m-c	bez VAT	zł/MW	7 380,46
2.	**Cena ciepła**			
		bez VAT	zł/GJ	54,15

6. Stawki opłat za przyłączenie do sieci ciepłowniczej zł/mb. według „Taryfy PEC"

Lp.	Rodzaj przyłącza	Opłata w zł/mb
1.	**DN 25/90**	262,00
2.	**DN 32/110**	322,00
3.	**DN 40/110**	324,00
4.	**DN 50/125**	467,00
5.	**DN 65/140**	492,00

9.2. Uwarunkowania współpracy z Geotermią Mazowiecką S.A.

1. Miejski system ciepłowniczy Miasta Żyrardowa do 30 kwietnia 2007 r. zasilany był ciepłem produkowanym przez ciepłownię spółki VT Energo przy ul. Okrzei 54. Ciepłownia posiadała w eksploatacji 3 kotły parowe OR – 32. Kotły były opalane miałem energetycznym.
   Część ciepła produkowanego przez ciepłownię zasilało sieci PEC i wchodziło do miejskiego systemu ciepłowniczego. Po zakończeniu działalności spółki VT Energo wszyscy jej dotychczasowi odbiorcy zostali przejęci przez PEC „Żyrardów". By było to możliwe PEC „Żyrardów" zbudowało w latach 2007-2008 niezbędne sieci ciepłownicze. Z uwagi na bezpieczeństwo energetyczne miasta, zapewnienie właściwego przepływu i ciśnień dyspozycyjnych u odbiorców, zbudowane zostały także niezbędne odcinki magistralnej sieci pierścieniowej.
2. Po zakończeniu pracy VT Energo niezbędne stało się zapewnienie dostaw ciepła budynkom ŻSM przy ul. Radziejowskiej 6. W tym celu Spółka PEC pobudowała w 2007 r. kotłownię lokalną przy ul. Kanałowej 6.
3. Systemy grzewcze budynków projektowane są tak, że moc grzewcza zapotrzebowana przez budynek uwzględnia straty ciepła przez przenikanie przez jego ściany i ciepło potrzebne na ogrzanie powietrza wentylacyjnego dla budynku w warunkach tzw. Temperatury obliczeniowej, która dla strefy klimatycznej, w której znajduje się miasto Żyrardów wynosi -20 stopni C. Moc ta winna gwarantować utrzymanie wewnętrznej temperatury w budynkach na poziomie +20 stopni C. Suma zamówionych mocy grzewczych budynków powiększona o moc zapotrzebowaną dla przygotowania ciepłej wody stanowi moc zamówioną przez odbiorców w systemie ciepłowniczym. Porównanie zapotrzebowania na moc cieplną ze zdolności produkcyjną źródła ciepła

stanowi bilans cieplny systemu ciepłowniczego. W bilansie uwzględnia się też potrzeby własne wytwórcy ciepła szacowane na 1,67 MW oraz utratę mocy cieplnej w trakcie przesyłu, która jest szacowana na około 3,5 MW.

Tabela 15. Porównanie zapotrzebowania na moc cieplną ze zdolnością produkcyjną źródeł.

lata	Moc zamówiona w [MW]	Zdolność produkcyjna źródeł w [MW]
2005	33,74	36+EC
2006	34,44	45+EC
2007	54,47	53,5
2008	56,82	53,5
2009	58,47	53,5
2010	60,69	53,5
2011	60,82	53,5
2012	61,48	53,5
2013	63,79	53,5
2014	64	63,5
Moc według wydanych WT	71,22	63,5

Opracowano na podstawie danych PEC „Żyrardów".

4. Zarząd Spółki PEC „Żyrardów" mając na uwadze braki w zdolności produkcyjnej ciepła przez posiadane w eksploatacji urządzenia w latach 2009-2012 podejmował liczne inicjatywy w celu pozyskania przychylności ówczesnych władz Miasta w celu:
   - budowy dodatkowego źródła ciepła,
   - pozyskania terenu pod budowę od Miasta,
   - uzyskania dofinansowania budowy źródła ciepła ze środków budżetu Miasta.

   Korespondencja:
   - pismo PEC skierowane do Urzędu Miejskiego, Wydział Gospodarki Nieruchomościami z dnia 26.02.2009, znak PEC/DT//2009, w sprawie zapotrzebowania na teren pod budowę nowego źródła ciepła w rejonie Bielnika.,
   - pismo PEC skierowane do Prezydenta Miasta Żyrardowa z dnia 17.03.2009 r., znak PEC/DT/809/2009 pozyskania części działki nr ewidencyjny 3561/1 przy ul. Okrzei 57 o powierzchni 1500-2500 m^2 pod budowę ekologicznego źródła ciepła – kotłowni gazowej.
   - pismo Prezydenta Miasta do Spółki PEC z prośba o podanie do Wydziału Działalności Gospodarczej wniosku z określeniem oczekiwanej dopłaty do Spółki jaką oczekuje uzyskać z budżetu Miasta w 2010 r.,
   - pismo PEC do Wydziału Działalności Gospodarczej Urzędu Miasta Żyrardowa z dnia 04.10.2009 r., znak PEC/DT/3057/2009 w którym informuje o planowanych zadaniach inwestycyjnych:

   a/ Budowie nowego źródła ciepła – lokalnej ciepłowni gazowej o mocy 15 MW, przewidywany koszt 8 mln. Zł, oczekiwane dofinansowanie z budżetu Miasta – po 2 mln zł w 2010 i w 2011 r.

b/ Modernizacji sieci ciepłowniczej miasta Żyrardowa, planowany koszt 25 mln. zł, wnioskowana pomoc z budżetu Miasta: 4 mln. zł, po 1 mln zł przez okres 4 kolejnych lat od 2010 do 2013 r.

- pismo do Zgromadzenia Wspólników PEC „Żyrardów" stanowiące wniosek Zarządu o akceptację działań zmierzających do realizacji kotłowni lokalnej opalanej gazem w Żyrardowie. We wniosku Zarząd wskazuje w uzasadnieniu na konieczność wdrożenia procesu dywersyfikacji wytwarzania ciepła w Żyrardowie, co jest wskazane z uwagi na przewidywane przyszłe ograniczenia środowiskowe wytwarzania ciepła w źródłach węglowych oraz na konieczność poprawy bezpieczeństwa energetycznego Miasta, a także na deficyt uprawnień do emisji CO_2, co sprawi że koszt zakupu uprawnień może znacznie zwiększyć koszty wytworzenia ciepła.

5. W 2009 r. Spółka przystąpiła do konkursu ogłoszonego przez NFOSiGW w Warszawie, dotyczącego budowy instalacji kogeneracyjnej zgodnie z Działaniem 9.1. Złożony wniosek PEC Żyrardów przeszedł pomyślnie ocenę formalną – pismo NFOŚiGW z dnia 21.12.2009 r., znak NF/DA/9.1/3233/2009 – informacja o **pozytywnej ocenie wniosku** o dofinansowanie projektu pn.: „Budowa wysokosprawnej instalacji ko generacyjnej opalanej gazem w PEC Żyrardów Sp. z o.o. w ramach konkursu nr 1/POIiŚ/9.1/2009 dla działania 9.1 POIiŚ *Wysokosprawne wytwarzanie energii.*

   W związku z przedłużającym się terminem rozstrzygnięcia konkursu oraz brakiem decyzji ze strony Miasta w sprawie dofinansowania zadania inwestycyjnego, przy jednoczesnej decyzji o przystąpieniu do programu umożliwiającego pozyskanie środków z dotacji z Funduszu Spójności na modernizację i przebudowę sieci ciepłowniczej, co stało się naglącym problemem dla Spółki, po analizie stopnia dofinansowania: dla budowy źródła ciepła dofinansowanie wynosiło 40% kosztów, dla modernizacji i przebudowy sieci 85% kosztów kwalifikowanych i możliwych do wygospodarowania własnych środków na finansowanie inwestycji – Zarząd Spółki podjął decyzję o rezygnacji z dalszego ubiegania się o dotację na budowę źródła ciepła.
6. Niezależnie od powyższego Zarząd PEC „Żyrardów" poszukiwał możliwości sfinansowania budowy dodatkowego źródła ciepła. W tym celu rozważał możliwość wykorzystania trybu Partnerstwa Publiczno-Prawnego.
7. Rada Miasta Żyrardowa w dniu 27 października 2011 r. podjęła Uchwałę Nr XV/100/11 w sprawie wskazanie kierunków działania Prezydenta w zakresie zabezpieczenia Miasta Żyrardowa w energie cieplną. Do uchwały dołączony jest Protokół nr XV/11 z XV Sesji Rady Miasta Żyrardowa, w której udział wzięli goście: Prezes Geotermii Mazowieckiej i Burmistrz Gminy Mszczonów. Opinię w sprawie inwestora, który sfinansuje budowę kotłowni gazowej wydała Komisja Budżetu, Finansów i Inicjatyw Gospodarczych RMZ z dnia 19 września 2011 r., którą na Sesji przedstawił Radny Rady Miejskiej.

   Na mocy podjętej uchwały Prezydent Miasta wskazał jako inwestora budowy dodatkowego źródła ciepła „Geotermię Mazowiecką"

   W dniu 27 października 2011 r., po podjęciu Uchwały przez Radę Miasta Żyrardowa, o której mowa powyżej, została podpisana umowa Intencyjna, której stronami są: PEC „Żyrardów" Sp. z o.o., PGK „Żyrardów" Sp. z o.o. oraz „Geotermia Mazowiecka" S. A. przy udziale Prezydenta Miasta Żyrardowa. Treść umowy Intencyjnej była omawiana na XV Sesji Rady Miejskiej Żyrardowa.

W sprawie działań podjętych przez Prezydenta Miasta na mocy w/wym uchwały została wydana opinia prawna, w której stwierdza się poprawność prawną podjętych działań.
W dniu 29 czerwca 2012 roku Zgromadzenie Nadzwyczajne Wspólników Spółki PEC „Żyrardów" podjęło uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie zobowiązania przewyższającego dwukrotnie wartość kapitału zakładowego w postaci zawarcia umowy z Geotermią Mazowiecką S.A. na zakup energii cieplnej w ilości minimum 100.000 GJ na rok przez okres 10 lat poczynając od lipca 2013 r. na warunkach tej umowy stanowiącej załącznik do uchwały. Tak więc 29 czerwca 2012 r. została podpisana umowa, której stronami są Geotermia Mazowiecka S.A. z Mszczonowa i Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. z Żyrardowa. Do Umowy zostały zawarte 3 Aneksy zmieniające lub uszczegóławiające jej zapisy.
Zasadnicze przesłanki, które przesadziły o podpisaniu umowy z Geotermią Mazowiecką to:
- deficyt ciepła i mocy grzewczej w Ciepłowni Miejskiej, co przedstawia tabela nr 13.,
- brak możliwości realizacji kotłowni gazowej przez Spółkę PEC samodzielnie lub z pomocą dofinansowania z budżetu Miasta. Spółka PEC od 2005 roku realizuje szereg zadań inwestycyjnych, których łączna wartość do 2011 r. włącznie wyniosła 32.428 tys. zł, dopłaty do kapitału zakładowego Spółki z budżetu Miasta wyniosły w tym czasie 3.049 tys. zł, amortyzacja roczna (w 2010 r.) wynosiła 2.917,3 tys. zł., a zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek długo i krótkoterminowych według stanu na dzień 31.1.2 2010 r. wynosiły 11.061,2 tys. zł.,
- potrzeba dywersyfikacji źródeł wytwarzania ciepła wynikająca z ograniczeń środowiskowych związanych z postanowieniami pakietu klimatyczno-energetycznego oraz realizacją „Programu obniżenia emisji na terenie miasta Żyrardowa w latach 2009-2017" poprzez likwidację kotłowni węglowych i ich zastępowanie kotłowniami zasilanymi ekologicznymi paliwami,
- brak możliwości uzyskania dotacji na budowę kotłowni gazowej ze środków pomocowych krajowych i zagranicznych,
- przewidywany obowiązek zakupu uprawnień do emisji CO_2, po roku 2010 – skutkujący podwyżką cen ciepła wytwarzanego w źródłach węglowych,
- decyzja Rady Miejskiej Żyrardowa podjęta na Sesji w dniu 27 października 2011 r., poprzedzona opinia merytoryczna Rady Miejskiej Żyrardowa. Uchwał została podjęta jednomyślnie. W myśl umowy intencyjnej: Geotermia Mazowiecka zbuduje źródło ciepła – kotłownię gazową o mocy 10 MW, Spółka PEC, jako właściciel 100% sieci ciepłowniczej z Żyrardowie, wybuduje sieć do tego źródła i dokona zakupu ciepła po oddaniu ciepłowni do eksploatacji.

Strony umowy wywiązały się z nałożonych obowiązków.

Spółka PEC zbudowała sieć przebiegającą przez teren dawnej Wykańczalni ZPLn, poprzez **to pozyskała nowych odbiorców: obiekty PGK „Żyrardów" Sp. z o.o., obiekty Powiatowego Lekarza Weterynarii oraz obiekty w budowie nowego centrum handlowego (na działkach po dawnym PKS).**
Na realizację budowy sieci ciepłowniczej do nowego źródła ciepła Spółka PEC pozyskała **preferencyjną pożyczkę z WFOSIGW w Warszawie**. Uzyskanie dofinansowania było możliwe tylko i wyłącznie z uwagi na **wykazanie efektu ekologicznego** pochodzącego z faktu **zamiany** węglowego źródła ciepła na **ekologiczne – gazowe**.

Uwarunkowania prawne:

Postanowienia Ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne:

Art. 7. 1. Przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się przesyłaniem lub dystrybucją paliw gazowych lub energii jest obowiązane do zawarcia umowy o przyłączenie do sieci z podmiotami ubiegającymi się o przyłączenie do sieci, na zasadzie równoprawnego traktowania, jeżeli istnieją techniczne i ekonomiczne warunki przyłączenia do sieci i dostarczania tych paliw lub energii, a żądający zawarcia umowy spełnia warunki przyłączenia do sieci i odbioru. Jeżeli przedsiębiorstwo energetyczne odmówi zawarcia umowy o przyłączenie do sieci, jest obowiązane niezwłocznie pisemnie powiadomić o odmowie jej zawarcia Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki i zainteresowany podmiot, podając przyczyny odmowy

Art. 8. 1. W sprawach spornych dotyczących odmowy zawarcia umowy o przyłączenie do sieci, umowy sprzedaży, umowy o świadczenie usług przesyłania lub dystrybucji paliw lub energii, umowy o świadczenie usług transportu gazu ziemnego, umowy o świadczenie usługi magazynowania paliw gazowych, umowy, o której mowa w art. 4c ust. 3, umowy o świadczenie usługi skraplania gazu ziemnego oraz umowy kompleksowej, a także w przypadku nieuzasadnionego wstrzymania dostarczania paliw gazowych lub energii rozstrzyga Prezes Urzędu Regulacji Energetyki, na wniosek strony.

Podsumowanie.

W oparciu o przeanalizowane dokumenty z zakresu sprawozdawczości finansowej, raportów biegłych rewidentów, zawartych umów na wykonywanie usług, zestawionych w tabelach tego rozdziału danych dotyczących cen, przychodów, kosztów i zysków sytuację ekonomiczno-finansową Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. należy ocenić jako dobrą. Ceny za ciepło podlegają ustawowej regulacji: weryfikacji i zatwierdzeniu przez Urząd Regulacji Energetyki. Spółka może jedynie przygotować stosowne wnioski taryfowe zawierające wnioskowane ceny wraz z uzasadnieniem i szczegółową ich kalkulacją.
Dynamika kosztów ponoszonych przez Spółkę wykazuje tendencję wzrostową w odniesieniu do lat poprzednich, co jest efektem wzrostu majątku Spółki i realizowanych przez nią zadań modernizacyjno-rozwojowych a także dywersyfikacji źródeł ciepła. Sytuacja ulegnie stabilizacji po zakończeniu i wdrożeniu do eksploatacji składników majątkowych budowanych w ramach Projektu POIiŚ.
Taryfy dla ciepła ustalone na 2014 r. nie zapewniają pokrycia kosztów eksploatacyjnych i kosztów finansowych wynikających z finansowania zewnętrznego realizowanych zadań inwestycyjnych.
Zdaniem Wykonawcy zasady ustalania taryfy powinny dawać możliwość wprowadzenia do algorytmu ustalania ceny dla ciepła z różnych źródeł **faktu występowania strat ciepła na przesyle**, co dotyczy nie tylko energii cieplnej produkowanej przez Ciepłownię Miejską, ale również energii cieplnej kupowanej z kotłowni gazowej. Przy uwzględnieniu strat ciepła, efektywna cena energii z kotłowni gazowej, wliczana do algorytmu ustalającego cenę ujednoliconą, na pewno byłaby wyższa od wynikającej z jej taryfy.
Z informacji uzyskanej od Zarządu Spółki PEC, w pierwotnym wniosku powyżej omówiony sposób rozliczenia strat ciepła był uwzględniony przez Spółkę. Zmiany zostały wprowadzone przez URE i koszt strat na przesyle jest liczony według średniej ceny ciepła liczonej z algorytmu. We wcześniejszej współpracy z VT-Energo straty były wyceniane według jednostkowego kosztu zmiennego z Ciepłowni Miejskiej.

Istotne jest też wykazanie przed Prezesem Urzędu Regulacji Energetyki w przedkładanych wnioskach taryfowych, iż amortyzacja wliczona w cenę energii cieplnej przeznaczona jest w całości na spłatę rat kapitałowych kredytów i pożyczek, **a zysk za 2014 rok pochodzi w całości z dotacji ujętej w pozostałych przychodach operacyjnych (454,1 tys. zł a zysk brutto wyniósł 443,2 tys. zł) i jest wynikiem „papierowym"** i nie może w żaden sposób stanowić o efektywności ekonomicznej

podstawowej działalności operacyjnej. Na uwzględnienie przychodu pochodzącego z umorzenia dotacji finansujących realizowane działania inwestycyjne dla celów taryfikacji cen Spółka PEC będzie mogła sobie pozwolić po zakończeniu i rozliczeniu największego zadnia inwestycyjnego finansowanego ze środków POIiŚ i to w wysokości nie wyższej niż nadwyżka amortyzacji nad ratami kapitałowymi.
Spółka znajduje się obecnie na etapie bardzo intensywnego spłacania zobowiązań zaciągniętych na finansowanie realizacji zadań inwestycyjnych, dlatego też bardzo istotne znaczenie ma sprawne i perspektywiczne zarządzanie finansowe, szczególnie gotówką i zapotrzebowaniem na krótkoterminowy kapitał obrotowy, a co za tym idzie, konieczne wydaje się skrócenie okresu ściągania należności. Według danych Spółki, na dzień 31.12.2014 r., największymi dłużnikami są wspólnoty zarządzane przez PGM oraz jednostki podległe Miastu.

II. PROPOZYCJA RYNKOWA SPÓŁKI W ASPEKCIE SZCZEGÓLNEJ ROLI SPÓŁKI WOBEC MIASTA I JEGO MIESZKAŃCÓW ORAZ POZIOMU INNOWACYJNOŚCI.

Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. jest przedsiębiorstwem jednobranżowym realizującym usługi o charakterze użyteczności publicznej wchodzących w zakres zadań własnych Gminy w zakresie produkcji i dostawy energii cieplnej.

1. Ciepłownia Miejska w Żyrardowie.

W skład instalacji wchodzą następujące obiekty i urządzenia:
a/ **instalacja główna**, w skład której wchodzą cztery kotły WR -10-011 wraz z niezbędnym wyposażeniem: pompy wodne, wentylatory powietrzne, układ nawęglania, odżużlania i odpylania;
b/ **instalacje pomocnicze**, są to: stacja uzdatniania wody, zakładowe laboratorium, warsztat mechaniczny, plac składu opału, plac składu żużla oraz place manewrowe i parkingowe.

KOTŁY.
Wszystkie kotły Ciepłowni Miejskiej, po modernizacji, która została zakończona w 2006 r. posiadają wysokie sprawności. Jeśli przepisy ochrony powietrza atmosferycznego ulegną zaostrzeniu, możliwe będzie zmodernizowanie układów odpylania spalin.

Tabela 16. Dane techniczne kotłów eksploatowanych w Ciepłowni Miejskiej Spółki PEC

Wyszczególnienie	Stan istniejący			
	Kocioł 1	**Kocioł 2**	**Kocioł 3**	**Kocioł 4**
Typ kotła	WR-10	WR-10	WR-10	WR-10
Moc nominalna (w MW)	13,300	13,600	13,250	13,403
Typ paleniska	RŁm-14 w	RŁm-14 w	RŁm-14 w	RŁm-14 w
Producent (kraj pochodzenia)	SEFAKO Polska	SEFAKO Polska	SEFAKO Polska	SEFAKO Polska
Ilość (szt.)	1	1	1	1
Rok zainstalowania	1985	1985	1990	1999
Sprawność wytwarzania ŋ w brutto (z pomiarów)	82	82	82	82
Paliwo	miał węglowy	miał węglowy	miał węglowy	miał węglowy
Średnia wartość opałowa (kJ/kg)	22000	22000	22000	22000
Średnia zawartość siarki (%)	0,6	0,6	0,6	0,6
Średnia zawartość popiołu (%)	18-22	18-22	18-22	18-22

Opracowanie na podstawie danych PEC „Żyrardów"

Po modernizacji wszystkie kotły są w sposób ciągły monitorowane za pomocą komputerowego układu nadzoru mierzącego podstawowe parametry ich pracy i umożliwiającego bieżący nadzór obsługi w czasie rzeczywistym, W sposób ciągły rejestrowane są również wielkości pozwalające na wyznaczenie sprawności poszczególnych kotłów.
Wszystkie kotły utrzymywane są w dobrym stanie technicznym, na bieżąco przeprowadzane są planowane remonty.
W latach 2009-2012 podstawowym zakresem prac remontowych była wymiana kompletnej części ciśnieniowej, z wymianą obmurzy, izolacji, sklepień zapłonowych, izolacji rurociągów wlotowych i wylotowych z kotłów, wymiana poszyć górnych z opancerzeniem z blach ryflowanych.
Trwałość eksploatacyjna kotłów po wymianie części ciśnieniowych i oburzy przy zachowaniu wymaganych parametrów wody uzdatnionej, rygoru systematycznego czyszczenia kotła po stronie ognia i spalin szacowana jest na okres do 20 lat.

Kotły są pod stałym nadzorem sprawowanym przez Urząd Dozoru Technicznego w Łodzi w zakresie corocznych rewizji zewnętrznych, okresowych rewizji wewnętrznych oraz prób ciśnieniowych. Dodatkowo corocznie są wykonywane bieżące przeglądy i naprawy pokładów rusztowych, lei zasypowych żużlowych, napędów elektrycznych, elementów AKPiA łącznie z układem automatycznego sterowania i wizualizacji kotłów.
Polityka systematycznych i ciągłych modernizacji wytyczona przez Zarząd Spółki doprowadziła do osiągnięcia wysokiego poziomu technicznego urządzeń i źródeł Ciepłowni Miejskiej. Uzyskano moc maksymalną źródła oraz wysoką sprawność eksploatacji źródła na poziomie 82-83%.

UKŁADY POMPOWE.

Układ pomp sieciowych – obiegowych składa się z 5 pomp typu: 2 pompy typu DESM1 o mocy 90KW każda, jednej pompy typu PJM o mocy 90 KW, jednej pompy typu GRUNDFOSS o mocy 90KW i jednej pompy typu KSB – Etanorm o mocy 75 KW.
W 2012 r. przeprowadzona została modernizacja układu pomp sieciowych polegająca na:
- przebudowie zasilania i sterowania pompy PJM i pompy GRUNDFOSS,
- montażu piątej pompy typu KSB o mocy 75 KW z wykonaniem nowego zasilania siłnoprądowego, sterowania i wizualizacji,
- włączeniu do systemu wizualizacji pomp „szybkiego ładowania" o mocy 2 x 5,5,KW (GRUNDFOSS).

Każda z pomp posiada zabudowaną armaturę odcinającą klapową między kołnierzową z siłownikiem elektrycznym, Na rurociągach ssących są zainstalowane klapy odcinające uruchamiane ręcznie.

Układ pomp zmieszania gorącego – trzy pompy o mocy po 15 KW każda. Jedna z nich typu 80PJM przewidziana jest do wymiany w 2015 r. na pompę nowej generacji typu GRUNDFOSS o mocy 15KW z włączeniem do systemu sterowania nadrzędnego.
Pompy wyposażone są w dwie przetwornice DANFOSS o mocy 15 KW każda. Zadaniem pomp mieszania gorącego jest utrzymanie stałego przepływu wody gorącej przez każdy z pracujących kotłów.
Regulacja wydajności pomp jest regulowana kaskadowo przez sterownik nadrzędny w funkcji temperatury wylotowej do sieci. Regulacja wydajności pomp może odbywać się ręcznie poprzez potencjometr i przełączniki zainstalowane na szafie zbiorczej.

Układ pomp stabilizująco-uzupełniających został w całości zmodernizowany w 2005 r. Modernizacja polegała na wymianie pomp typu SK na nowe 2 szt. o mocy 5,5 KW każda i 2 szt. o mocy 4,5 KW każda. Pompy wyposażone są w przetwornicę częstotliwości o mocy 5,5 KW.
Zadaniem pomp jest utrzymanie stałego ciśnienia na wylocie i rurociągach sieciowych z ciepłowni. Regulacja wydajności pomp przebiega kaskadowo przez sterownik nadrzędny w funkcji zadanego ciśnienia sieciowego i wylotowego z kotłów.
Regulacja wydajności pomp może odbywać się ręcznie poprzez potencjometr i przełączniki zainstalowane na szafie zbiorczej.
W 2009 r. zostały zainstalowane dodatkowo dwie pompy szybkiego napełniania produkcji GRUNDFOSS o mocy 5,5 KW każda. Pompy wyposażone są w przetwornicę częstotliwości produkcji DANFOSS.

Stacja uzdatniania wody – typu DUO-OPTIM 300 – uruchomiona we wrześniu 2009 r.. Jest to stacja zmiękczania, pracująca w automatyce, przystosowana do pracy ciągłej.
Składa się z dwóch naprzemiennie pracujących kolumn jonitowych wyposażonych w automatykę sterującą. W czasie, gdy jedna z kolumn produkuje wodę zmiękczoną, druga znajduje się w stanie regeneracji lub w stanie oczekiwania.
Rezerwę stanowi stacja ZJSU –A o wydajności do 4,5 m^3/h. Stacje są urządzeniami nowymi – ich Stan techniczny jest bardzo dobry.

Odgazowanie wody – w 2008 r. zainstalowany został odgazowywacz próżniowy typu VA 9 B o wydajności max 18 m^3/h; integralnymi elementami odgazowywacza są pompy próżniowe wraz z armaturą regulacyjną i automatyką sterującą; do gromadzenia wody odgazowanej przystosowano istniejące zbiorniki typu ZZ o pojemności V= 10 m^3 każdy.
W 2009 r. zainstalowany został pierwszy zbiornik z masy TWS o pojemności 80 m^3 do gromadzenia wody uzdatnionej.

Jakość wody sieciowej – w PEC „Żyrardów nie stwierdzono zjawisk korozyjnych od strony wody sieciowej w układzie ciepłowniczym Miasta Żyrardowa.
Dla zapewnienia większej ilości wody uzdatnionej zakupiono i zainstalowano drugi zbiornik pionowy z masy TWS o pojemności 80 m^3.
W ramach modernizacji zewnętrznej kanalizacji sanitarnej w 2014 r. zlikwidowano podziemny zbiornik neutralizacji ścieków pochodzących z procesów uzdatniania wody technologicznej. Obsługa układu przepompowywania ścieków i trzymanie go w odpowiednim stanie technicznym pod względem wymogów budowlanych była bardzo kosztowna i stwarzała zagrożenie bezpieczeństwa pracy dla obsługi osobowej.

Taśmowy układ nawęglania – długości 180 m i szerokości 0,63 m z napędem o mocy 15KW wyposażony jest w wagę typu WMTP połączoną z systemem nadrzędnym i wizualizacji, monitoringu całej ciepłowni. Wprowadzone aplikacje do systemu umożliwiają kontrolę procesu nawęglania i sporządzanie raportów dziennych, okresowych i miesięcznych.
Stan techniczny systemu jest bardzo dobry – w latach 2005-2006 wykonano remont i modernizację systemu.
W 2012 r. zmodernizowano układ napędowy taśmociągu – wymieniono reduktor, silnik elektryczny z regulacją prędkości obrotowej poprzez przetwornicę częstotliwości o mocy 15KW.

Układ odżużlania składa się z:
- 4 szt. odżużlaczy zgrzebłowych wannowych dla mokrego odprowadzania mieszanki popiołowo – żużlowej z palenisk kotłów.
  W 2012 r. wykonany został remont kapitalny odżużlaczy dla kotłów K-1 i K-2, a w 2014 r. dla kotłów K-3 i K-4.
- taśmociągu poziomego dł. 30 m i szer. 0,5 m. W 2014 r. wymieniona została taśma przenośnikowa z 2 na 3 warstwową, co wydłuży okres eksploatacji taśmociągu.
- taśmociągu skośnego dł. 31.5 m i szer. 0,5 m. W miesiącu styczniu 2015 r. wymieniono taśmę przenośnikową z 2 na 3 warstwową.

Napędy taśmociągów sterowane są przetwornicami częstotliwości o mocy 1,5 i 7,5 KW na każdy z taśmociągów. Stan techniczny bardzo dobry.

Emitor spalin – wykonany jest z żelbetonu wewnątrz wyłożony wykładziną bazaltową o wysokości trzonu 80 m i średnicy wewnętrznej 1,8 m.
W 2014 r. wykonano remont całego trzonu komina w zakresie:
- pasywacji odpowiednimi środkami powierzchni betonowych,
- naprawie instalacji odgromowej,
- czyszczeniu i malowaniu elementów metalowych,
- malowaniu pasów ostrzegawczych.

Stan techniczny – dobry.

Plac składowy opału – wykonany jest z betonu z obudową z płyt żelbetonowych, z odwodnieniem do instalacji deszczowej. Stan techniczny – bardzo dobry.

Plac składowy żużla – wykonany jest z betonu z obudową płyt żelbetonowych, z odwodnieniem do instalacja deszczowej. Stan techniczny – bardzo dobry.

Instalacje ochrony środowiska – w skład spalania paliw wchodzą cztery kotły wodne o łącznej mocy w paliwie 65,309MWt. Spaliny z kotłów odprowadzane są wspólnym emitorem H=80 mb.
Za każdym z kotłów zainstalowano dwustopniowy układ spalin o łącznej teoretycznej sprawności odpylania wynoszącej 92%. Układ odpylania pojedynczego kotła składa się z:
- I stopień – multicyklon typu M10/I-TURBO,
- II stopień – baterie sześciu cyklonów typu C41.

Instalacja odpylania spalin powinna być poddana gruntownej modernizacji z uwagi na:
- zły Stan techniczny cyklonów – występują ubytki wykładziny bazaltowej na wewnętrznych powierzchniach urządzeń, rozległa korozja wewnętrzna i zewnętrzna przewodów odprowadzających spaliny z odpylaczy. Cyklony pracują nieprzerwanie od początku działania ciepłowni – prawie 30 lat. W tym czasie wykonywano jedynie niezbędne prace eksploatacyjno-konserwacyjne.
  Badanie kontrolne skuteczności odpylania przeprowadzone w lutym 2013 r. wykazało skuteczność urządzeń na poziomie 83,4 % odpylania, tak więc rzeczywista skuteczność urządzeń odbiega znacznie od teoretycznej 92% sprawności i stanowi potwierdzenie dla zasadności przeprowadzenia prac modernizacyjnych.
- uwarunkowania prawne – dla źródeł emisji zainstalowanych w Ciepłowni Miejskiej obecnie obowiązującym standardem emisyjnym pyłu jest 400mg/m^3, a od 01.01.2016 r. 100 mg/ m^3 – *Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 22 kwietnia 2011 r. w sprawie standardów emisyjnych z instalacji (Dz.U. Nr 95, poz. 558)*. Zgodnie z ustawą z dnia 11 lipca 2014 r. o zmianie ustawy Prawo ochrony środowiska oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2014 r., poz. 1101) stan prawny dotyczący dopuszczalnej emisji z Ciepłowni Miejskiej z dniem 1 stycznia 2016 r. ulegnie zmianie. Źródłem emisji stanie się wówczas komin, a nie kocioł. Z uwagi na łączną moc kotłów podłączonych do komina , wynoszącą ponad 50MWt (I zasada sumowania), źródło to będzie traktowane, jako „duże źródło spalania". Dopuszczalna emisja pyłu dla takiego źródła od 01.01.2016 r. wynosi 30 mg/m^3. Dla ciepłowni istnieje jednak, przy spełnieniu określonych warunków, możliwość skorzystania z derogacji i utrzymania „starego" standardu emisyjnego dla pyłu tj.: 400 mg/ m^3 do końca 2022 r. Wymagania te mogą ulec jednak kolejnym zmianom – zaostrzeniu po ukazaniu się konkluzji – dla energetyki konkluzje BAT przewidywane są na rok 2016. Wówczas uregulowana prawnie może zostać nie tylko emisja zanieczyszczeń zdefiniowanych standardami NO_x, SO_2, pył, ale również np.: emisja metali ciężkich, które znajdują się w pyłach.
  Obecnie PEC „Żyrardów" zamierza docelowo spełnić wymagania, które umożliwią utrzymanie „starego" standardu emisyjnego do końca 2022 r.
  Obowiązkowe pomiary emisji zanieczyszczeń z Ciepłowni Miejskiej wykonywane w ciągu ostatnich lat wykazywały dużą zmienność rzeczywistej emisyjności pyłu wynoszącą od 100 do 390 mg/ m^3 w zależności od obciążenia kotła oraz stopnia zanieczyszczenia cyklonów zalegającymi wewnątrz pyłami.
- uwarunkowania lokalne – Miasto Żyrardów zostało zobowiązane Rozporządzeniem nr 65 Wojewody Mazowieckiego z dnia 21 grudnia 2007 r. w sprawie określenia programu ochrony powietrza dla strefy powiatu żyrardowskiego z uwagi na przekroczenia dopuszczalnych stężeń pyłu MP10 do opracowania do 2008 r. i wdrożenia do 2017 r. „Programu obniżenia niskiej emisji". Program został opracowany i jako jedną z możliwości ograniczenia niskiej emisji, przewiduje przyłączanie budynków wielorodzinnych, ogrzewanych indywidualnymi piecami węglowymi, do miejskiej sieci ciepłowniczej, do której ciepło dostarcza właśnie ciepłownia. Wzrost liczby usługobiorców zwiększy odpowiedzialność Spółki PEC za wykonanie przyjętych postanowień, aby temu sprostać Spółka powinna posiadać skutecznie pracujące urządzenia ochrony środowiska.

Tabela 17. Emisja zanieczyszczeń: lata 2012-2014 Ciepłownia Miejska Żyrardów.

Zanieczyszczenie	Jednostka	2014 r.	2013 r.	2012 r.
Pył	kg	23 490,18	20 240,17	65 869,19
Dwutlenek siarki	kg	142 825,23	181 144,76	192 817,96
Tlenek azotu	kg	44 879,06	62 349,42	59 652,60
Dwutlenek węgla	Mg	33 253,00	43 552,00	44 501,00

Opracowano na podstawie danych PEC Żyrardów

Tabela 18. Wyniki pomiarów emisji zanieczyszczeń.

Zanieczyszczenie	Jednostka	2014 r. praca 3 kotłów styczeń	2013 r. praca 4 kotłów styczeń	2012 r. praca 4 kotłów styczeń
Pył	mg/m^3_u dla O_2=6%	114,87	97,22	285,49
Dwutlenek siarki	mg/m^3_u dla O_2=6%	606,47	741,6	1 066,47
Tlenek azotu	mg/m^3_u dla O_2=6%	306,8	304,51	218,85

Opracowano na podstawie danych PEC Żyrardów

Sieć kanalizacji sanitarnej – z uwagi na zły Stan techniczny zewnętrznej sieci sanitarnej kamionkowej DN 200, wykonana została w 2014 r. nowa sieć w technologii PVC na odcinku 115 mb.

2. Kotłownia lokalna przy ul. Kanałowej 6A.

Kotłownia węglowa zlokalizowana przy ul. Kanałowej 6A pracuje na zasilanie wyodrębnionej grupy przyłączy niepołączonych z pozostałą siecią ciepłowniczą. Wyposażona jest w trzy kotły wodne o łącznej mocy osiągalne 1190 KW.

Kotły pracują stałotemperaturowo z użyciem sterowników typu USKRn przeznaczonych do sterowania kotłami c.o. z podajnikami ślimakowymi. Temperatura czynnika cieplnego kierowanego na niezależne przyłącza cieplne zasilające poszczególnych odbiorców regulowana jest indywidualnymi systemami zmieszania wyposażonymi w zawory mieszające trójdrogowe i pompy obiegowe. Systemy te sterowane są sterownikiem swobodnie programowalnym zespolonym z systemem nadrzędnym i wizualizacją komputerową.

Kotłownia opalana jest węglem kamiennym (węgiel groszek) o kaloryczności 24000KJ/kg.

Sprzedaż z tego źródła ciepła w latach 2012-2014 przedstawia się następująco:
- 2012 r. – 6621,960 GJ,
- 2013 r. – 6379,764 GJ,
- 2014 r. – 5837,270 GJ.

Poniżej (w tabeli 19) przedstawiono zestawienie emisji z poszczególnych kotłów, które zostało zaczerpnięte z programu rozwoju PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. z 2007 r

Tabela 19. Zestawienie emisji z kotłów eksploatowanych w kotłowni przy ul. Kanałowej 6A

Zanieczyszczenie	E max kg/h - kocioł K1	E max kg/h - kocioł K2 i K3
Dwutlenek azotu	0,214	0,367
Dwutlenek siarki	0,16	0,275
Pył całkowity	0,062	0,107
Pył PM 10	0,0093	0,016
Tlenek węgla	0,125	0,214

Opracowano na podstawie Planu Rozwoju PEC Żyrardów z 2007 r.

3. Źródło ciepła rezerwowe pracujące na wspólną sieć ciepłowniczą – Kotłownia gazowa przy ul. Czysta 6 w Żyrardowie.

Zgodnie z decyzjami Władz Miasta podjętymi na Sesji Rady Miejskiej Żyrardowa w dniu 27.10.2011 r. oraz umową intencyjną – w 2013 r. powstało nowe źródło ciepła – kotłownia gazowa przy ul. Czysta 6 o mocy 10MW.

Obiekt został zrealizowany przez Spółkę GEOTERMIA MAZOWIECKA S.A. jako jej inwestycja własna i jest eksploatowany przez tę Spółkę. Kotłownia pracuje od 7 stycznia 2014 r. w trybie na sieć ciepłowniczą miejską będącą własnością PEC „Żyrardów" – wspólnie z Ciepłownią Miejską.

Dla odbioru ciepła z obiektu kotłowni PEC „Żyrardów" wybudowało nową sieć 2 x DN 250 w technologii rur preizolowanych o długości 983 mb.

Umowa zakupu ciepła z kotłowni przewiduje zakup 800 000 GJ w cyklu 10 lat. W 2014 r. zakupiono 51 280 GJ ciepła z kotłowni gazowej.

Zakup ciepła z kotłowni gazowej stanowi dla PEC „Żyrardów" realizację dywersyfikacji źródeł ciepła i wdrożenie tzw. „czystych źródeł energii". W efekcie Spółka PEC uzyskała oszczędność w kosztach działalności związanych z obowiązkiem zakupu jednostek emisji. Uzyskana oszczędność kosztów, w części, obniża skutki znacznie wyższych kosztów produkcji 1 GJ ciepła przez kotłownię gazową, w porównaniu do Ciepłowni Miejskiej, co przekłada się na cenę ciepła.

4. Sieci ciepłownicze.

Po wyłączeniu z eksploatacji Elektrociepłowni VT Energo przed PEC „Żyrardów stanęło zadanie dostosowania sieci ciepłowniczej do zmienionych warunków, przede wszystkim, do zasilania sieci z jednego źródła. Wymagało to zbudowania nowych odcinków sieci, zmiany sposobu podłączenia obiektów ogrzewanych do tej pory z sieci parowej. Aby sprostać nowym zadaniom, w latach 2012-2014, PEC „Żyrardów" prowadziło intensywną rozbudowę sieci cieplnej. W wyniku przeprowadzonych prac inwestycyjnych zwiększono przepustowość systemu dystrybucji ciepła, obniżono koszty dostawy ciepła, umożliwiono podłączenie do zbiorczego systemu ciepłowniczego nowych odbiorców. Rozwój sieci cieplnej przyczynił się do likwidacji lokalnych kotłowni węglowych, czyli źródeł niskiej emisji.

W 2014 r. w eksploatacji Spółki PEC było 41,349 km sieci ciepłowniczej. Długość sieci tradycyjnej (wysokie i niskie parametry) wynosi 2,098 km, a sieci preizolowanej 39,251 km.

W latach 2012 -2014 długość sieci ciepłowniczej tradycyjnej zmniejszyła się o 85,88%, natomiast długość sieci ciepłowniczej preizolowanej zwiększyła się o 41,31%.

Tabela 20. Sieć ciepłownicza PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. w latach 2012-2014.

Rodzaj sieci	Jednostka	2014 r.	2013 r.	2012 r.
Sieć ciepłownicza tradycyjna SWP+NP.	[m]	2 098	10 811	14 858
Sieć ciepłownicza preizolowana SWP+NP.	[m]	39 251	33 273	27 776
Suma długości SWP+NP.	[m]	41 349	44 084	42 634

Opracowano na podstawie danych PEC Żyrardów.

Podsumowanie:

Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. realizuje zadania należące do podstawowych potrzeb bytowych społeczności Miasta Żyrardowa.

Uwarunkowania formalno-prawne, organizacyjne i techniczne, w ramach których funkcjonuje Spółka są złożone, często stają się barierą dla procesów zarządzania i podejmowania decyzji, którym towarzyszy ryzyko rynkowe.

Zarząd Spółki podejmuje systematyczne działania, aby jakość wykonywanych usług spełniała wymagane standardy, a usługobiorcy byli zadowoleni.

W zakresie zaopatrzenia w energię cieplną Spółka, poza jakością wykonywanych usług - **zobowiązana jest zapewnić zdolność posiadanych urządzeń do realizacji dostaw ciepła w wymaganej ilości w sposób ciągły i niezawodny.** Przy wykonywaniu zadań zobowiązana jest przestrzegać zasady ochrony środowiska.

Aby sprostać stawianym wymaganiom Spółka, jak wykazano powyżej, wdraża nowoczesne rozwiązania techniczne, technologiczne i organizacyjne.

Spółka doskonale radzi sobie, z punku **widzenia jakości zarządzania i operatywności w zmieniających się realiach i ograniczeniach, jak chociażby ograniczeniach finansowych, które często stają się barierą rozwoju.**

Podjęte od 2007 roku, jak również w latach poprzednich, działania przyczyniły się do:
- poprawy niezawodności pracy Ciepłowni,
- przygotowania jej do pracy przy pełnym obciążeniu,
- poprawy jakości wody sieciowej,
- zwiększenia wydajności układu pompowego.

Systematycznie prowadzone prace inwestycyjne, wdrażanie nowoczesnych rozwiązań technicznych i technologicznych wpłynęły na poprawę jakości i niezawodności systemu zaopatrzenia w ciepło. Unowocześnienie sieci ciepłowniczej skutkuje zwiększeniem bezpieczeństwa zasilania, mniejszą awaryjnością systemu i ogranicza straty.

III. STAN ZREALIZOWANYCH W OSTATNICH CZTERECH LATACH INWESTYCJI (ORAZ PLANOWANYCH) W SZCZEGÓLNOŚCI POD KĄTEM ZASADNOŚCI (POTRZEBY), SPOSOBU FINANSOWANIA I SKUTKÓW EKONOMICZNO-FINANSOWYCH DLA SPÓŁKI, MIASTA I JEGO MIESZKAŃCÓW ORAZ EFEKTYWNOŚCI ZREALIZOWANYCH I PLANOWANYCH DZIAŁAŃ INWESTYCYJNYCH I MOŻLIWOŚCI ALTERNATYWNEGO DZIAŁANIA ZARZĄDU SPÓŁKI.

W latach 2011-2014 Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. zrealizowało i realizuje nadal szereg zadań inwestycyjnych mających na celu odtworzenie wyeksploatowanego majątku, rozwój sieci ciepłowniczej, wdrożenie nowoczesnych rozwiązań technicznych, technologicznych i organizacyjnych, które pozwolą uzyskać poprawę niezawodności pracy systemu wytwarzania i dostawy ciepła, redukcję ubytków czynnika oraz zmniejszenie awaryjności systemu – wzrost bezpieczeństwa zasilania odbiorców.

Realizowane zadania inwestycyjne są kontynuacją zapoczątkowanego w 2007 r., w związku z przejęciem przez PEC „Żyrardów" obowiązków w zakresie zaopatrzenia w ciepło realizowanego dotychczas przez Spółkę VT Energia, procesu dostosowania posiadanego systemu wytwarzania i zaopatrzenia w energię cieplną do nowych, zwiększonych potrzeb i uwarunkowań przestrzennych.

Przedsiębiorstwa energetyczne zajmujące się przesyłem lub dystrybucją paliw gazowych lub energii mają **obowiązek opracowywania planów rozwoju i modernizacji**, który wynika z art. 16 ust. 1 ustawy Prawo energetyczne (t.j. Dz. U. 2012 poz. 1059 z poźn. zm.): *„przedsiębiorstwo energetyczne zajmujące się przesyłem lub dystrybucją paliw gazowych lub energii sporządza, dla obszaru swojego działania, plan rozwoju w zakresie zaspokajania obecnego i przyszłego zapotrzebowania na paliwa gazowe lub energię, na okres nie krótszy niż 3 lata (..)".*

Kolejne plany modernizacji i rozwoju Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o., w tym opracowane na lata 2012-2014 i na lata 2015-2017, uwzględniają również założenia przyjęte w następujących dokumentach:

- *„Wytycznych do planów rozwoju przedsiębiorstw energetycznych zajmujących się przesyłem i dystrybucją ciepła"* – opracowane zgodnie z dyspozycją art. 23 ust. 2 pkt 3a ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. – Prawo energetyczne i opublikowane przez Urząd Regulacji Energetyki;
- *„Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Żyrardowa"* przyjęte Uchwałą Rady Miasta Żyrardowa Nr XLIX/413/10 z dnia 30 września 2010 r.;
- *„Założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla Miasta Żyrardowa na lata 2012-2027".*

PEC „Żyrardów" Sp. z o.o., konkurując na rynku energii cieplnej, musi systematycznie modernizować i unowocześniać istniejący system ciepłowniczy, będący jego własnością. Obok aspektów czysto technicznych świadczących o atrakcyjności świadczonych usług, pojawiają się także aspekty ekonomiczno-finansowe, którymi są oczekiwania odbiorców co do działań oszczędnościowych, zmierzających do ograniczenia zużycia energii cieplnej. Spełnienie przynajmniej części oczekiwań będzie możliwe dzięki przeprowadzanym inwestycjom rozwojowym i modernizacyjnym, które mają na celu **obniżenie strat ciepła na przesyle, zmniejszenie awaryjności systemu ciepłowniczego, podwyższenie komfortu cieplnego w ogrzewanych pomieszczeniach mieszkalnych i użytkowych i wzrost bezpieczeństwa cieplnego na zarządzanym terenie, a także ochronę środowiska naturalnego i poprawę jakości życia mieszkańców.**

Najważniejszym przedsięwzięciem realizowanym w latach 2011-2014 i nadal jest Projekt „Zwiększenie efektywności dystrybucji energii poprzez przebudowę sieci cieplnych Miasta Żyrardowa". Projekt uzyskał dofinansowanie w ramach działania 9.2. Efektywna dystrybucja energii priorytetu IX Infrastruktura energetyczna przyjazna środowisku i efektywność energetyczna Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2007-2013. W wyniku starań zarządu Spółki PEC w dniu 25 sierpnia 2011 r. podpisana została umowa o dofinansowanie:

⇒ Całkowita wartość projektu: 25.033,2 tys. zł netto, 30.400,3 tys. zł brutto,

⇒ **Dofinansowanie projektu (do wartości netto) : 19.176,0 tys. zł;**

⇒ wskaźnik dofinansowania: 78,94% całkowitych kosztów netto projektu.

Wkład własny w kwocie 11.224,3 tys. zł, w tym podatek VAT w kwocie 5.367,1 tys. zł, sfinansuje Spółka ze środków własnych, przy pomocy kredytów inwestycyjnych oraz preferencyjnych pożyczek. Okres realizacji Projektu został zaplanowany na lata 2011-2015.
Realizowane przedsięwzięcie obejmuje swoim zakresem:
- przebudowę osiedlowych i magistralnych sieci cieplnych wysokich i niskich parametrów wykonanych w technologiach kanałowych na sieci cieplne wysokich parametrów w technologii preizolowanej z systemem kontroli i nadzoru,
- przebudowę wyeksploatowanych węzłów grupowych i indywidualnych na indywidualne energooszczędne węzły cieplne z systemem monitoringu pracy węzłów.
Ciepłociągi wykonane w tradycyjnej technologii kanałowej to sieci ciepłownicze umieszczone w kanałach nieprzechodnich z przykryciami wykonanymi w kształcie betonowych łupin prefabrykowanych. Do izolacji termicznej rurociągów wykorzystywano maty z wełny szklanej i mineralnej. Przewidziane do zastosowania systemy z rur preizolowanych, dzięki wykorzystaniu jako izolacji pianki poliuretanowej (PUR) chronionej rurą płaszczową z tworzywa HDPE (polietylen o wysokiej gęstości), posiadają znacznie niższy współczynnik jednostkowych strat ciepła oraz zapewniają szczelność – to jest brak kontaktu rury przewodowej i izolacji z wodami gruntowymi, co skutkuje ograniczeniem korozji rury przewodowej.

Program modernizacji sieci ciepłowniczych w Żyrardowie ma za zadanie systematycznie doprowadzić do zniwelowania niedogodności eksploatacyjnych (m.in.: częste awarie, nadmierne straty nośnika ciepła), unowocześnić sposób dostawy ciepła odbiorcom i zwiększyć niezawodność dostaw. Jednocześnie, oprócz zmniejszenia strat ciepła poprzez stosowną optymalizację pracy systemu, winien doprowadzić do optymalizacji dostaw ciepła.
Przedstawiony powyżej zakres przedmiotowy powstał w wyniku szczegółowej analizy alternatywnych rozwiązań i wybrany został, jako rozwiązanie najbardziej optymalne, które cechuje się najlepszym pozytywnym oddziaływaniem na środowisko naturalne.
Proces przebudowy odcinków sieci cieplnej i węzłów ciepła polega na:
Wymianie sieci ciepłowniczej w starej lokalizacji rurociągu, która obejmuje:
- demontaż elementów betonowych kanału,
- demontaż izolacji na istniejącej sieci cieplnej,
- demontaż rurociągów sieci cieplnej kanałowej,
- wykonanie podłoża - podsypki i obsypki z piasku,
- montaż sieci cieplnej preizolowanej wraz instalacją sygnalizacji stanu uszkodzenia sieci
- zasypanie i zagęszczenie wykopów
- odtworzenie nawierzchni

Wymianie sieci ciepłowniczej w nowej lokalizacji rurociągu, obejmującej:
- wykonanie wykopów
- wykonanie podłoża - podsypki i obsypki z piasku,
- montaż sieci cieplnej preizolowanej.
- zasypanie i zagęszczenie wykopów
- odtworzenie nawierzchni

Wszystkie prace prowadzone są w warunkach nieprzerwanej pracy systemu. Technologia wykonania prac spełnia następujące warunki:
- zachowanie ciągłości produkcji ciepła i jego dostaw dla odbiorców ciepłej wody użytkowej;
- możliwość wykonywania prac remontowych na pozostałych obiektach i urządzeniach;
- zachowanie warunków bezpiecznej pracy dla pozostałej części systemu;
- prowadzenie prac budowlanych oraz instalacyjnych zgodnie z obowiązującymi przepisami ochrony środowiska, szczególnie w zakresie ochrony przed hałasem, wprowadzania ścieków do kanalizacji oraz gospodarki odpadami.

Jednocześnie produkty projektu spełniać będą wszystkie standardy techniczne i środowiskowe umożliwiające im optymalną pracę w układzie produkcyjnym oraz wymogi w zakresie przepisów Prawa

Ochrony Środowiska (tekst jednolity Dz. U. z 2013 r., poz. 1232 z późn. zm.), ustawy o odpadach (tekst jednolity Dz. U. z 2013 r. Nr 39 poz. 21, z późn. zm.), oraz rozporządzenia Ministra Środowiska z dnia 20 grudnia 2005r. w sprawie standardów emisyjnych z instalacji (Dz. U. z 2014 r., poz. 1546). Dodatkowo całość inwestycji charakteryzuje się, przede wszystkim:
- wysoką niezawodnością eksploatacyjną;
- wysoką elastycznością pracy;
- niskimi kosztami eksploatacyjnymi;
- łatwością przeprowadzania remontów;
- łatwością sterowania i kontroli procesu.

System rur preizolowanych jest systemem zespolonym. Rura preizolowana składa się z:
- rury stalowej wewnętrznej (przykładowe tworzywo: St 37.0),
- pianki izolacyjnej (przykładowe tworzywo: pianka poliuretanowa bezfreonowa),
- rury osłonowej zewnętrznej (przykładowe tworzywo: twardy polietylen HDPE).
Minimalna trwałość rur preizolowanych określana jest na około 25 lat.

System rur preizolowanych posiada dodatkowe zabezpieczenie w postaci elektronicznego systemu alarmowego, którego zadaniem jest wczesne wykrywanie i precyzyjna lokalizacja stanów awaryjnych mogących pojawić się podczas eksploatacji sieci ciepłowniczej. Przyczynia się to do obniżenia strat na przesyle, zwiększając tym samym niezawodność pracy sieci i komfort odbiorców ciepła. Ponadto system rur preizolowanych jest obecnie najlepszą dostępną technologią (BAT) do przesyłu gorącej wody stosowaną zarówno w praktyce krajowej jak i światowej. Inwestycja jest rozwiązaniem korzystnym z punktu widzenia ekologicznego.

W listopadzie 2013 r. Zarząd PEC Żyrardów wystąpił z wnioskiem do NFOŚiGW o rozszerzenie zakresu rzeczowego projektu o dodatkowe zadania. Na realizacji dotychczasowego zakresu rzeczowego uzyskano oszczędności, co umożliwia zrealizowanie szerszego zakresu w ramach ustalonej kwoty dotacji. Wniosek został pozytywnie zaakceptowany i w lipcu 2014 r. podpisano Aneks nr 1 do obowiązującej umowy o dofinansowanie.

Zakres rzeczowy Projektu i jego realizacja w latach 2011-2014.

Tabela 21. Realizacja podstawowego zakresu rzeczowego Projektu POIiŚ w latach 2011-2014.

Lp.	Numer zadania wg Stud. Wykon.	Nazwa zadania	Opis zadania:	Koszty robót budowlanych w tys. zł			
				sieci		węzły	
2011 rok							
1	I	Kościuszki	Przebudowa sieci kanałowych obszaru węzła grupowego OKWG (ul.Kościuszki 16D). Budowa 18 węzłów	545,00	47,83	440,76	33,86
2	II	Żeromskiego Etap IV	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Żeromskiego1 i Żeromskiego2 - Etap IV	770,89	64,81	0,00	0,00
3	III	Batorego1 Etap II	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Batorego1 - II Etap	210,15	18,64	0,00	0,00
4	IV	OCWG1	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Centrum Przebudowa węzłów grupowych - OCWG1 (ul.Okrzei 8/14). Budowa 3 węzłów	122,98	9,36	118,90	7,88
Razem 2011 rok				**1 649,02**	**140,64**	**559,66**	**41,74**

2012 rok							
5	V	OWWG30	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Wschód, Przebudowa węzła grupowego OWWG30 (ul.Kapt. Pałaca 88). Budowa 7 węzłów	953,79	93,82	283,90	20,91
Razem 2012 rok				**953,79**	**93,82**	**283,90**	**20,91**
2013 rok							
6	VI	DN 400 OTWG10 OTWG13 OTWG28	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Teklin od Ciepłowni Miejskiej do ul.Nietrzebki Magistrala Dn 400 i Dn 250. Przebudowa węzłów grupowych: OTWG10 (ul.Kapt. Pałaca 45), OTWG13 (ul.Kapt. Pałaca 39), OTWG28 (ul.Skrowaczewskiego 17). Budowa 24węzłów.	5 243,40	333,10	880,69	57,01
7	VII	Centrum Stare	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Centrum Starego Przebudowa węzła grupowego - CSWG (ul.Mielczarskiego 11). Budowa 3 węzłów.	295,99	28,05	126,90	8,06
Razem 2013 rok				**5 539,39**	**361,15**	**1 007,59**	**65,07**
2014 rok							
8	VIII	Osiedle Piękna	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Piękna (od ul.Nietrzebki do ul.Spółdzielczej). Przebudowa węzłów grupowych: OPWG1(ul.Spółdzielcza 24), OPWG6 ul.Spółdzielcza 34), OPWG7 (ul.Spółdzielcza 32). Budowa 10 węzłów.	1 539,92	108,21	357,08	24,87
9	IX	OTWG8	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Teklin dla węzła grupowego OTWG8 (ul.Parkingowa 18). Budowa 10 węzłów.	1 228,35	103,55	456,30	28,20
10	X	Batorego Sikorskiego	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Batorego 2, Batorego 4 i Sikorskiego.	1 239,99	103,67	0,00	0,00
11	XI	OTWG33	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Teklin dla węzła grupowego OTWG33 (ul.Nietrzebki 12). Budowa 14 węzłów.	1 425,00	110,46	642,80	39,88
12	XII	DN 350 - 300	Przebudowa sieci kanałowych magistralnych obszaru Wschód Dn 350 w ul.Girarda i Dn 300 od ul.Girarda do ul.I.Zielińskiej	2 874,00	183,19	0,00	0,00
13	XIII	DN200 do OPWG10	Przebudowa sieci kanałowych DN200 do OPWG10 od ul.I.Zielińskiej do ul.Pięknej 10	545,00	45,20	0,00	0,00
Razem 2014 rok				**8 852,26**	**654,28**	**1 456,18**	**92,95**
OGÓŁEM lata 2011- 2014				**16 994,46**	**1 249,89**	**3 307,33**	**220,67**

Opracowano na podstawie sprawozdań PEC „Żyrardów"

Zadania przewidziane do realizacji w zakresie rozszerzonym – zatwierdzonym do realizacji zmianą umowy o dofinansowanie lipcu 2014 r.:

1/Przebudowa sieci kanałowych DN 40-100 obszaru węzła grupowego ORWG (ul. Rodzinna 3) – termin prowadzenia prac budowlanych: kwiecień 2015 – czerwiec 2015 r.

2/Przebudowa węzła grupowego ORWG (ul. Rodzinna 3) termin prowadzenia prac budowlanych: kwiecień 2015 – czerwiec 2015 r.

3/Przebudowa sieci kanałowej DN 25-125 obszaru węzła grupowego OMWG (Moniuszki32) - termin prowadzenia prac budowlanych: kwiecień 2015 – czerwiec 2015 r.

4/ Przebudowa węzła grupowego OMWG (Moniuszki 32) - termin prowadzenia prac budowlanych: kwiecień 2015 – czerwiec 2015 r.

W wyniku rozszerzenia zakresu rzeczowego Projektu powstaną nowe sieci preizolowane o łącznej długości 479,6 mb oraz 17 szt. węzłów indywidualnych.

Dodatkowo zgłoszono do zaakceptowania realizację zadania:

5/Przebudowa sieci napowietrznej w ul. Okrzei – termin prowadzenia prac budowlanych – lipiec 2015r.

Zdanie to dotyczy wymiany odcinka sieci o długości 58,4 mb na preizolowane o tej samej średnicy. Wniosek jest w końcowej fazie rozpatrywania przez Instytucję Wdrażającą – NFOŚiGW w Warszawie.

Zadania inwestycyjne zrealizowane poza zakresem rzeczowym Projektu POIiŚ:

2011 rok:

1. Zainstalowanie węzła w budynku i budowa przyłącza preizolowanego wysokich parametrów DN 80 dla budynku użytkowego – INVESTMENTS ul. 1 Maja 40.
2. Budowa przyłącza niskich parametrów dla budynku wielorodzinnego – Wspólnota Mieszkaniowa przy ul. Środkowej 15.
3. Budowa przyłącza wysokich parametrów do węzła trójfunkcyjnego – Kompleks obiektów handlowych przy ul. Środkowej.
4. Budowa przyłącza i węzła cieplnego – odbiorcy istniejący – ul. Środkowa 35 – ZNP i Społem.
5. Budowa sieci, przyłączy i węzłów do budynków przy ul. Wyszyńskiego 2 i 6 oraz przy ul. Kościelnej 11 i 13 (likwidacja niskiej emisji).
6. Budowa przyłączy do budynków przy ul. Kościuszki 36 i 47 (likwidacja niskiej emisji).
7. Budowa przyłączy do budynków przy ul. Staszica 4 i ul. Wyszyńskiego 8 (likwidacja niskiej emisji).
8. Zainstalowanie węzła i budowa przyłącza dla budynku wielorodzinnego przy ul. Narutowicza 1.
9. Budowa przyłącza i zainstalowanie węzła dla ul. Wyszyńskiego 3.
10. Budowa przyłącza i zainstalowanie węzła ul. Ściegiennego 3.
11. Sporządzenie Koncepcji budowy sieci dla terenu Wykańczalnia.
12. Opracowanie Założeń techniczno-Ekonomicznych dla budowy nowego źródła zawierającego blok kogeneracyjny.
13. Dobudowa części budynku o powierzchni 68 m^2 do istniejącego biurowca przy ul. Konarskiego 2d – na potrzeby Jednostki Realizującej projekt POIiŚ.
14. Budowa zjazdu z drogi publicznej przy ul. Konarskiego 2d.
15. Zakup gotowych środków trwałych – wyposażenia – 115 tys. zł.

2012 rok.

1. STARÓWKA 2 Etap II – budowa 3 jednofunkcyjnych węzłów indywidualnych automatyką pogodową – ul. Wyszyńskiego 8, ul. Kościuszki 36, i 47.
2. STARÓWKA 2 Etap III – budowa 2 przyłączy i 2 jednofunkcyjnych węzłów indywidualnych automatyką pogodową – ul. Wyszyńskiego 4 i 10.
3. STARÓWKA 2 Etap IV – budowa 2 jednofunkcyjnych węzłów indywidualnych automatyką pogodową i przyłączy preizolowanych wysokich parametrów – ul. Limanowskiego 31B i Kościelna 15.

4. STARÓWKA 2 Etap V – budowa 2 jednofunkcyjnych węzłów indywidualnych automatyką pogodową i przyłączy preizolowanych wysokich parametrów – ul. Limanowskiego 34 i 36.
5. Budowa przyłączy i jednofunkcyjnych węzłów indywidualnych z armaturą pogodową – Narutowicza 24B i 36.
6. Budowa przyłącza i jednofunkcyjnego węzła indywidualnego z automatyką pogodową – Kilińskiego 48.
7. Budowa przyłączy i dwufunkcyjnych węzłów indywidualnych z automatyką pogodową – Diamond Bilding ul. Jasna 14b i 14a.
8. Budowa odcinka sieci, 2 przyłączy i 2 dwufunkcyjnych węzłów indywidualnych z automatyką pogodową – TBS – Parkingowa.
9. Projekt przyłącza DN 250 do nowego źródła.
10. Budowa budynku warsztatowo-garażowego dla brygady RSCiW Zachód.
11. Rozbudowa budynku biurowego Konarskiego 2d – dokończenie rozbudowy i modernizacji budynku biurowego PEC.
12. CM modernizacja rozdzielnicy R.P – roboty elektryczne przy rozdzielnicy NN w CM w związku z zainstalowaniem 5 pompy obiegowej wody sieciowej.
13. CM – rozbudowa układu pomp obiegowych – budowa 5 pompy wody sieciowej.
14. Przyłącze preizolowane do budynku Kpt. Pałaca 88.
15. Modernizacja indywidualnego dwufunkcyjnego węzła cieplnego W23B przy ul. Jedności Robotniczej.
16. Modernizacja indywidualnego dwufunkcyjnego węzła cieplnego przy ul. Filipa de Girarda 4A/4B.
17. Wykonanie przyłączy preizolowanych do budynków przy ul Wyszyńskiego 12 i Limanowskiego 32.
18. Wykonanie ogrodzenia działki nr 3519/3 Okrzei 54.
19. Zakup gotowych środków trwałych – 444.9 tys. zł.

2013 rok.

1. Budowa sieci DN250 mm do nowego źródła – budowa sieci preizolowanej o długości 983 mb do kotłowni gazowej przy ul. Czystej 6.
2. Budowa sieie i przyłącza cieplowniczego preizolowanego dwufunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla budynku nr1 spółki JHM Development przy ul. Okrzei 53.
3. Budowa przyłącza cieplowniczego dla zasilania obiektów Spółki DIP – w ramach planu wykonano dokumentację przyłącza.
4. Budowa przyłącza DN 40mm o długości 22 mb i węzła dwufunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla obiektu przy ul. 1 Maja 32-34.
5. Budowa przyłącza ciepłowniczego w średnicach DN32-25mm o długości 38 mb i węzła cieplnego jednofunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla budynku mieszkalnego, wielorodzinnego przy ul. Mireckiego 64 PGM.
6. Budowa przyłącza ciepłowniczego o średnicy DN40mm o długości 5 mb i węzła cieplnego dwufunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla budynku mieszkalno-użytkowego przy ul. Kilińskiego 46.
7. Budowa przyłącza cieplowniczego o średnicy DN50mm o długości 60 mb i węzła cieplnego jednofunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii do obiektu przy 1 Maja 43A.
8. Budowa przyłącza cieplowniczego o średnicy DN40mm o długości 33,85 mb i węzła cieplnego dwufunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla obiektu przy 1 Maja 14.
9. Budowa przyłączy o średnicach DN125-40mm o łącznej długości 352,5 mb i 6 węzłów cieplnych dwufunkcyjnych z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla przyłączenia budynków mieszkalnych, wielorodzinnych spółdzielni PRAGNIENIE przy ul. Pięknej.
10. Budowa przyłącza cieplowniczego o średnicy DN32mm o długości 19,5 mb i węzła cieplnego jednofunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Kościuszki 29.

11. Budowa przyłącza ciepłowniczego o średnicy DN25mm o długości 24,5 mb i węzła cieplnego jednofunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Wyszyńskiego 1.
12. Budowa przyłącza ciepłowniczego o średnicy DN40mm o długości 24 mb i węzła dwufunkcyjnego z automatyką pogodową dla zasilania zaplecza grupy węzłowej RSCiW Wschód.
13. Budowa przyłącza ciepłowniczego DN 32mm o długości 32 mb dla zasilania obiektu przy ul. Kapitana Pałaca 45B – TKKF/ZSM.
14. Budowa przyłącza ciepłowniczego wysokich parametrów DN 32, o długości 3,5 mb oraz niskich parametrów DN 50mm o długości 49,6 mb, a także budowa węzła cieplnego jednofunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla przyłączenia lecznicy i siedziby Powiatowego Lekarza Weterynarii pry ul. Czystej 3.
15. Modernizacja i podział technologii węzła cieplnego co, cwu – dla Liceum Ogólnokształcącego i Szkoły nr 3 przy ul. Kacperskiej 6C.
16. Modernizacja technologii węzła cieplnego do obiektów Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego – Szkoła n 5 przy ul. Środkowej 36.
17. Modernizacja technologii węzła grupowego przy ul. Pięknej 10A dla domków jednorodzinnych przy ul. Pięknej i Popiełuszki.
18. Wykonanie projektów budowlanych przyłączy dla podłączenia nowych odbiorców w 2013 r.
19. Projekt rozbiórki budynku La Monte'a przy ul. Konarskiego 2d oraz uzyskanie pozwolenia na rozbiórkę.
20. Montaż dodatkowego zbiornika w CM – wykonano zbiornik o pojemności 80 m^3 do magazynowania wody uzdatnionej. Zbiornik został włączony do układu technologicznego.
21. Przeniesienie przyłączy z obiektu kotłowni La Monte'a.
22. Budowa przyłącza ciepłowniczego DN 100mm o długości 122 mb oraz budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla zasilania w ciepło technologii i obiektów PGK „Żyrardów" przy ul Czystej 5.
23. Budowa przyłącza ciepłowniczego DN 65mm o długości 9,5 mb oraz DN32mm i budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla zasilania budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Spółdzielczej 50.
24. Kontynuacja budowy budynku warsztatowo-garażowego dla Rejonu Sieci Węzłów „Zachód" przy ul. Konarskiego 2D.
25. Budowa 2 węzłów dwufunkcyjnych z automatyką pogodową i systemem telemetrii przy ul. Parkingowej dla zasilania 2 budynków mieszkalnych, wielorodzinnych.
26. Budowa węzła dwufunkcyjnego z automatyką pogodową i systemem telemetrii dla zasilania budynku mieszkalnego, wielorodzinnego przy ul. Froelich 3.
27. Zakup gotowych środków trwałych na kwotę 90 tys. zł.

2014 r.

1. Budowa przyłącza cieplnego DN65-25 o długości 49 mb dla budynku wielorodzinnego przy ul. Kościuszki 18.
2. Budowa węzła dwufunkcyjnego dla budynku przy ul. Skrowaczewskiego 52.
3. Budowa przyłącza cieplnego DN25 o długości 31 mb i węzła cieplnego dwufunkcyjnego dla budynku jednorodzinnego przy ul. Kilińskiego 5a.
4. Przebudowa sieci ciepłowniczej wysokich parametrów w pasie drogowym ulicy Środkowej DN300 o długości 43,5 mb.
5. Budowa przyłącza cieplnego DN40 o długości 9 mb i węzła cieplnego dwufunkcyjnego dla budynku użytkowego przy ulicy 1 Maja 21.
6. Budowa węzła jednofunkcyjnego dla obiektów Ciepłowni Miejskiej ulica Jodłowskiego 82.
7. Modernizacja pięciu węzłów dwufunkcyjnych dla budynków wielorodzinnych przy ulicy Jedności Robotniczej 20-28.
8. Budowa przyłącza ciepłowniczego DN 32/110 o długości 27,36 mb i węzła jednofunkcyjnego dla budynku przy ulicy Kościuszki 39.
9. Budowa przyłącza ciepłowniczego DN 50/125 o długości 55,00mb do budynku przy ulicy Parkingowa 18.

10. Modernizacja trzech węzłów dwufunkcyjnych dla budynków wielomieszkaniowych TBS przy ulicy Parkowej 1-3.
11. Modernizacja kanalizacji sanitarnej na terenie Ciepłowni Miejskiej wraz z wykonaniem nowych chodników do wejścia głównego po zakończonych pracach związanych z wymianą kanalizacji.
12. Kontynuacja budowy przyłącza ciepłowniczego DN32/100 i długości 50,00 mb do budynku przy ulicy 1 Maja 43B.

Nakłady inwestycyjne na środki trwałe w budowie i zakup gotowych środków trwałych w latach 2011-2014 przedstawia poniższe zestawienie:

Tabela 22. Nakłady inwestycyjne i źródła ich finansowania w latach 2011-2014.

[w tys. zł]

Nakłady inwestycyjne	2014 r.	2013 r.	2012 r.	2011 r.	Ogółem 2011-2014
Ogółem	**11 843,0**	**11 463,1**	**4 531,2**	**3 271,2**	***31 108,5***
a/ Projekt POIiŚ	11 055,7	6 973,2	1 352,4	2 391,1	*21 772,4*
b/ inne środki w budowie	781,8	4 399,9	2 733,9	765,1	*8 680,7*
c/ zakup gotowych środków trwałych	5,5	90,0	444,9	115,0	*655,4*
Finansowanie	**11 843,0**	**11 463,1**	**4 531,2**	**3 271,2**	***31 108,5***
Dotacja FS	8 243,9	5 272,9	3 023,5	0,0	*16 540,3*
Środki własne	110,6	1 895,7	0,0	748,2	*2 754,5*
Pożyczki i kredyty	3 488,5	4 094,5	1 047,8	2 500,0	*11 130,8*
Inne	0,0	200,0	459,9	23,0	*682,9*

Opracowano na podstawie sprawozdań PEC „Żyrardów"

W latach 2011-2014 Spółka zrealizowała zadania inwestycyjne o łącznej wartości 31.108,5 tys. zł. W celu sfinansowania realizowanych inwestycji Spółka korzysta z:
- bezzwrotnych dotacji z Funduszu Spójności – 53,2% wartości inwestycji,
- środków pochodzących z umorzenia pożyczek, zaciągniętych na finansowanie zadań inwestycyjnych w latach wcześniejszych. W latach 2011-2014 r. Spółka uzyskała kwotę 682,9 tys. zł umorzenia.,
- środków własnych, pochodzących z amortyzacji pomniejszonej o raty kapitałowe spłacanych zobowiązań długoterminowych,
- pożyczek i kredytów długo i krótkoterminowych, często są to kredyty obrotowe odnawialne w rachunku bieżącym bądź w rachunku kredytowym.

W celu sfinansowania wkładu własnego na realizację Projektu , podatku VAT i zadań realizowanych poza Projektem POIiŚ, a także bieżącej działalności operacyjnej Spółka PEC w latach 2011-2014 zaciągała kredyty i pożyczki w różnych instytucjach finansowych (bankach). Poniżej zestawiono zawarte w analizowanym okresie (czteroletnim) umowy kredytowe i pożyczkowe:

Tabela 23. Zestawienie umów kredytowych i pożyczkowych zawartych w latach 2011-2014.

Umowa kredytu/pożyczki Nr	Data umowy	Kwota umowy w tys. zł	Wykorzystanie na dzień 31.12. w tys. zł	termin spłaty	Uwagi
FKI-PLN-ZOKK1-11-000034	9.08.2011	2 500,0	2 500,0	08.08.2017	inwestycyjny
CLG-PLN-OWAR3-02-000014 - Aneks nr 16	6.09.2002	2 000,0	1 859,2	13.08.2012	limit kredytowy
U/0008507930/0001/2011/3100	30.05.2011	2 000,0	963,4	29.05.2012	obrotowy
FKO-PLN-ZOKK1-11-OOOO44	15.11.2011	1 000,0	1 000,0	15.05.2012	obrotowy - zakup miału
Razem 2011 r.		**7 500,0**	**6 322,6**		
FKI-PLN-ZOKK1-12-000008	27.07.2012	2 030,5	2 030,5	31.12.2017	inwestycyjny
CLG-PLN-OWAR3-02-000014 - Aneks nr 17	6.09.2002	2 000,0	1 490,6	13.08.2013	limit kredytowy
U/0008507930/0001/2011/3100	30.05.2011	2 000,0	1 072,7	28.05.2013	obrotowy
FKO-PLN-ZOKK1-12-OOOO20	24.09.2012	1 000,0	1 000,0	31.05.2013	obrotowy - zakup miału
Razem 2012 r.		**7 030,5**	**5 593,8**		
0040/13/OA/P	14.08.2013	1 594,5	1 594,5	20.12.2018	pożyczka inwestycyjna
FKI-PLN-ZOKK1-13-000020	1.08.2013	2 500,0	2 500,0	31.12.2018	kredyt inwestycyjny
CLG-PLN-OWAR3-02-000014 - Aneks nr 18	6.09.2002	2 000,0	1 030,0	12.08.2014	limit kredytowy
U/0008507930/0001/2011/3100- Aneks nr 3	27.05.2013	2 000,0	1 836,4	27.05.2014	obrotowy
FKO-PLN-ZOKK1-13-OOOO22	1.10.2013	1 000,0	1 000,0	30.05.2014	obrotowy - zakup miału
Razem 2013 r.		**9 094,5**	**7 960,9**		
FKI-PLN-ZOKK1-14-000019	16.06.2014	3 488,5	3 488,5	30.11.2019	inwestycyjny
CLG-PLN-OWAR3-02-000014 - Aneks nr 19	16.06.2014	2 000,0	775,9	12.08.2015	limit kredytowy
U/0008507930/0001/2011/3100- Aneks nr 4	26.05.2014	2 000,0	528,2	26.05.2015	obrotowy
FKO-PLN-ZOKK1-14-OOOO24	26.08.2014	1 000,0	1 000,0	30.05.2015	obrotowy - zakup miału
FKO-PLN-ZOKK1-14-OOOO14	16.06.2014	2 000,0	890,6	30.06.2015	obrotowy - finansowanie podatku VAT
Razem 2014 r.		**10 488,5**	**6 683,2**		

Opracowano na podstawie sprawozdań PEC „Żyrardów"

W latach 2011-2014 r. Spółka PEC spłacała terminowo zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek oraz koszty finansowe (odsetki) związane z finansowaniem zewnętrznym realizowanych zadań.
Łączna kwota spłaconych:
- rat kapitałowych wynosi: 19 707,1 tys. zł oraz
- odsetek 2 046,5 tys. zł
Razem 21 753,6 tys. zł

Na dzień 31.12.2014 r.:
- zobowiązania długoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek wynoszą: 6.803,1 tys. zł;
- zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek wynoszą: 5.563,7 tys. zł
Razem 12.366,8 tys. zł

Planowane przedsięwzięcia inwestycyjne.

Tabela 24. Planowane przez PEC „Żyrardów" przedsięwzięcia inwestycyjne na 2015 rok.

Nr zadania	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy zadania	Planowany koszt zadania w tys. zł	Prognozowany wzrost mocy zamówionej (MW)
Inżynier nadzoru do 5 zadań Unijnych w 2015 r.		Koszty dodatkowe do 5 zadań Unijnych w 2015 r. - rozszerzony zakres Projektu	47,8	
1	Rodzinna sieci	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Rodzinna dla węzła grupowego Rodzinna.	441,0	
2	Rodzinna węzły	Przebudowa węzła grupowego - ORWG - ul. Rodzinna i budowa 4 indywidualnych węzłów jednofunkcyjnych	94,8	
3	Moniuszki sieci	Przebudowa sieci kanałowych obszaru Moniuszki dla węzła grupowego Moniuszki	355,5	
4	Moniuszki węzły	Przebudowa węzła grupowego - ORWG - ul. Moniuszki i budowa 13 indywidualnych węzłów jednofunkcyjnych	302,9	
5	Sieć 2 x DN 250 w ul. Okrzei	Przebudowa sieci napowietrznej WP 2 x DN 250 w ul. Okrzei - 58,5 mb	222,3	
6	ul. 1 Maja 39(SAVI)	Budowa przyłącza do budynku użytkowego dł. 29,5 mb	39,2	0,150
7	ul. Środkowa15	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	44,8	
8	ul. F. de Girarda 2	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	50,0	
9	ul. F. de Girarda 2A	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	50,0	
10	ul. F. de Girarda 6	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	52,0	
11	ul. Mostowa	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	55,0	
12	ul. 11 Listopada 19	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	55,0	
13	ul. Sikorskiego 14	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	55,0	
14	ul. Okrzei 67	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	55,0	
15	ul. 11 Listopada 15	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	55,0	

16	ul. Sikorskiego 12	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	55,0	
17	ul. 11 Listopada 21	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	52,0	
18	ul. Sikorskiego 16	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	52,0	
19	ul. 11 Listopada 23	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	52,0	
20	ul. Sikorskiego 18	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	52,0	
21	ul. Roosevelta 5	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego	52,0	
22	ul. Spółdzielcza 15 ŻSM	Budowa przyłącza i węzła cieplnego dwufunkcyjnego 104 kW = co.60+cwu.44 budynek mieszkalny	75,0	0,104
23	ul. Środkowa 37	Budowa przyłącza i węzła cieplnego dwufunkcyjnego 261 kW = co.129,1 +cwu.28,5 budynek mieszkalny	100,0	0,261
24	ul. Sowińskiego 15	Budowa węzła cieplnego dwufunkcyjnego + monitoring	65,0	
25	ul. Bohaterów Warszawy 4	Budowa przyłącza i rozbudowa węzła o człon wentylacji 240kW hala sportowa	90,0	0,240
26	ul. Legionów Polskich 24	Budowa przyłącza i węzła cieplnego jednofunkcyjnego 45 kW budynek mieszkalny	55,0	0,065
27	Montaż 2 zaworów DN 250	Montaż 2 zaworów sekcyjnych DN 250 w ul. Mostowej	50,0	
28	Montaż zaworów DN 250	Likwidacja kontenerowej przepompowni i montaż 2 zaworów sekcyjnych DN 250	60,0	
29	Projekt sieci w ul. Dekerta	Projekt sieci + przyłącza	16,0	
30	Projekt sieci w ul. Kościuszki	Projekt sieci + przyłącza	15,0	
31	Projekt sieci w ul. Limanowskiego (Stella)	Projekt sieci + przyłącza	10,0	
		Razem	**2 826,3**	
		Koszty 5 zadań Unijnych w 2015 r.	**1 464,3**	**0,820**
		Pozostałe zadania	**1 362,0**	

Opracowano na podstawie Planu modernizacji i rozwoju PEC „Żyrardów" na lata 2015-2017

Zaplanowane na 2015 r. zadania inwestycyjne o łącznej wartości 2.826,3 tys. zł będą sfinansowane:

- dotacją bezzwrotną z Funduszu Spójności w ramach działania 9.2. Efektywna dystrybucja energii priorytet IX Infrastruktura energetyczna przyjazna środowisku i efektywność energetyczna POIiŚ 2007- 2013 – w kwocie 1.169,4 tys. zł , co stanowi 79,86% nakładów planowanych na 2015 r. w ramach Projektu w kwocie 1.464,3 tys. zł, która stanowi – 51,8 % planowanych nakładów ogółem
- środkami własnymi, preferencyjnymi pożyczkami oraz kredytami inwestycyjnymi, kwota łączna 1.362 tys. zł – 48,2% nakładów ogółem + 294,9 tys. zł wkład własny na sfinansowanie zadań w ramach Projektu.

Tabela 25. Planowane przez PEC „Żyrardów" przedsięwzięcia inwestycyjne na lata 2015 - 2018

Rok	Planowane nakłady inwestycyjne w tys. zł	Źródła finansowania	Prognozowany wzrost mocy zamówionej (MW)
2015	1 464,2	79,86% - 1.169,4 tys. zł - dotacja POIiŚ + środki własne	0,820
	1 362,0	Środki własne, kredyty, pożyczki preferencyjne itp.	
	2 826,2	**SUMA**	
2016	1 762,0	Środki własne, kredyty, pożyczki preferencyjne itp.	1,958
2017	1 518,0	Środki własne, kredyty, pożyczki preferencyjne itp.	2,186
2018	1 536,0	Środki własne, kredyty, pożyczki preferencyjne itp.	2,753
Razem	**7 642,2**		**7,717**

Opracowano na podstawie Planu modernizacji i rozwoju PEC „Żyrardów" na lata 2015-2017

Łącznie w latach 2015-2018 PEC „Żyrardów" planuje zrealizować zadania inwestycyjne o wartości łącznej **7.642,2 tys. zł.**
Zadani będą finansowane:
- dotacją z Funduszu Spójności w ramach projektu POIiŚ w kwocie 1.169,4 tys. zł, co stanowi15,3 % nakładów ogółem,
- środkami własnymi z nadwyżki finansowej, pożyczkami preferencyjnymi oraz kredytami.

W wyniku realizacji zaplanowanych zadań inwestycyjnych nastąpi wzrost mocy zamówionej o 7,717 MW, co stanowi wzrost o 12,1% w odniesieniu do mocy zamówionej w 2014 r. w wysokości 63,74 MW.

W ramach prac polegających na zapoznaniu się z przedłożonym przez Zarząd Spółki zestawieniem zamówień publicznych za okres 2011 r. do 2014 r. dokonano przejrzenia akt wybranych przetargów.

1. W roku 2014 wykaz obejmuje 192 pozycje.

a) Pozycja nr 81: Dostawa urządzeń i podzespołów do wykonania węzłów cieplnych (szt. 2) dwufunkcyjnych loco Ciepłownia Miejska w Żyrardowie przy ulicy Jodłowskiego nr 82. (nr sprawy 078/2014/RZUS/RSCiW/) z dnia 05.06.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę 45.204,43 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 3. W wyniku rozstrzygnięcia przetargu w dniu 24.06.2014 r. podpisano umowę nr 2/009/2014/RZUS/RSCiW/ ze Spółką METROLOG Sp. z o.o. w Czarnkowie (KRS 0000071593) na wykonanie w/wymienionych prac w terminie do dnia 30.06.2014 r. na kwotę w wysokości 34.801,14 zł. netto. Całość przedłożonych dokumentów do wglądu jest spójna i kompletna i nie zawiera żadnych uchybień.

b) Pozycja nr 39: Wykonanie naprawy pokładu rusztowego w kotle 10 nr K-4 w Ciepłowni Miejskiej w Żyrardowie przy ulicy Jodłowskiego nr 82. (nr sprawy 036/2014/ZzWR/RUZS/CM/) z dnia 19.02.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 19.500,00 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 3. W wyniku przeprowadzonych negocjacji w dniu 28.03.2014 r., komisja

przetargowa dokonała ustalenia warunków umowy na wykonanie w/wymienionego zamówienia. W dniu 02.04.2014 r. podpisano umowę ze Spółką ENERGIKA Małgorzata Szymałek, Zbigniew Szymałek Spółka jawna z siedzibą w Zasutowie (KRS 0000226454) na wykonanie określonych prac w terminie do dnia 31.05.2014 r. na kwotę w wysokości 19.500,00 netto. Całość przekazanych dokumentów po ich dokładnej weryfikacji jest kompletna, zawiera wszystkie podpisy i spełnia wymogi formalno-prawne.

c) Pozycja nr 3: Wykonanie remontu komina żelbetonowego wys. H=80 m na terenie Ciepłowni Miejskiej przy ulicy Jodłowskiego nr 82. (nr sprawy 002/2014/RZUS/CM/) z dnia 24.02.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 43.582,87 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 4. W dniu 04.06.2014 r. komisja przetargowa działająca na podstawie Uchwały nr 29/2001/XIV Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. z dnia 09.06.2011 r. dokonała oceny i porównania złożonych ofert oraz dokonała wyboru wykonawcy w/wymienionego zamówienia. Dokonano podpisania umowy (brak daty) o nr 2/009/2014/PN/RUZS/CM/ z Firmą Remontowo Budowlaną „KOMINEX" Zdzisław Grzybowski z siedzibą w Kłobucku (NIP 574-000-46-93) na wykonanie określonych prac w terminie do dnia 30.09.2014 r. na kwotę w wysokości 56.341,46 zł. netto. Całość dokumentów kompletna, uzupełniona o SIWZ, ogłoszenia o wyborze najkorzystniejszej oferty, dokumenty z posiedzenia komisji, zawierająca wszystkie złożone oferty wraz z załącznikami. Po dokładnej analizie nie stwierdzono żadnych uchybień formalno-prawnych.

d) Pozycja nr 189: Przygotowanie założeń do planu modernizacji i rozwoju Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Sp. z o.o. na lata 2015-2017 według wytycznych opracowanych przez Prezesa URE zgodnie z dyspozycją art. 23 ust. 2 pkt 3a ustawy z dnia 10.04.1997 r. – Prawo energetyczne (Dz. U. z 2014 r., poz. 457, 490, 900, 1100. (nr sprawy 184/2014/RUZS/PEC) z dnia 19.12.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Robert Sobczak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 11.000 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 5. W dniu 29.01.2015 r. komisja przetargowa umocowana uchwałą z dnia 14.11.2014 r. o nr 45/2014/XVII Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o., dokonała wyboru najkorzystniejszej oferty na wykonanie w/wymienionych prac. W dniu 06.02.2015 r. podpisano umowę (bez numeru) z wykonawcą firmą WESTMOR Consulting Urszula Wódkowską z siedzibą w Bądkowie (NIP 556-102-79-09). na wykonanie określonej pracy w terminie do dnia 30.03.2015 r. Wynagrodzenie ustalono na kwotę 11.000,00 zł. Dodatkowo w dniu 25.03.2015 r. podpisano aneks nr 1 do umowy z dnia 06.02.2015 r. w treści którego dokonano zmiany par. 5 pkt. 1 umowy w zakresie zakończenia prac do dnia 03.04.2015 r. Po zapoznaniu się z całością przedłożonych akt, nieprawidłowości nie stwierdzono. Są one kompletne, zawierają wszystkie dokumenty zgodnie z wymogami prawnymi, są podpisane właściwie opieczętowane, protokoły i SWIZ prawidłowo sporządzone.

e) Pozycja nr 4: Wykonanie remontu komina żelbetonowego wys. H=75 m na posesji przy ulicy Okrzei 54b (nr sprawy 003/2014/PN/PZP/) z dnia 25.02.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Robert Sobczak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 160.505,49 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 7. W dniu 19.05.2014 r. komisja przetargowa dokonała oceny i porównania złożonych ofert oraz wybrała wykonawcę w/wymienionego zamówienia. W związku z powyższym w dniu 26.05.2014 r. podpisana została umowa o nr 2/005/003/2014/PN/PEC z Firmą Remontowo Budowlaną „KOMINEX" Zdzisław Grzybowski z siedzibą w Kłobucku (NIP 574-000-46-93) na wykonanie określonych prac zgodnie z przedmiarem robót, specyfikacją techniczną wykonania i odbioru robót. Jako termin zakończenia prac wskazano w par 5 pkt. 1 umowy datę 30.06.2014 r., a wynagrodzenie zgodnie z par. 7 pkt. 1 umowy stanowiło 118.000,00 zł. netto. Całość dokumentów kompletna, uzupełniona o SIWZ, zmianę treści SWIZ, ogłoszenia o wyborze najkorzystniejszej oferty,

pełny tekst ogłoszenia, kosztorys ofertowy, zawierająca wszystkie złożone oferty wraz z załącznikami. Brak jakichkolwiek zastrzeżeń formalno-prawnych.

f) Pozycja nr 82: Remont przyłącza kanalizacji sanitarnej na terenie Ciepłowni Miejskiej w Żyrardowie przy ulicy Jodłowskiego nr 82 zgodnie z projektem budowlanym wykonanym (nr sprawy: 079/2014/PN/RUZS/CM/ z dnia 09.05.2014). Osoba prowadząca postępowanie: Pan Robert Sobczak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 64.419,35 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 7. W związku z ogłoszonym postępowaniem przetargowym w dniu 24.09.2014 r., komisja przetargowa o określonym składzie, na mocy uchwały nr 29/2011/XIV Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. z dnia 09.06.2011 r., zgodnie z Regulaminem Udzielania Zamówień Sektorowych, dokonała wyboru najkorzystniejszej oferty. W dniu 29.09.2014 r. podpisano umowę o nr 2/022/2014/RUZS/CM/ z PEKUM Spółka Akcyjna z siedzibą w Gostyninie (KRS 0000079883, NIP 775-000-19-41). Zgodnie z par. 5 pkt. 1 umowy jako datę zakończenia realizacji prac wskazano dzień 31.10.2014 r. Wynagrodzenie przysługujące z tytułu wykonanej umowy wynosiło 64.419,35 zł. netto. Weryfikacja dokumentacji przetargowej nie ujawniła żadnych uchybień. Są one kompletne prawidłowo opisane, podpisane, złożone oferty odpowiednio posegregowane. Ponadto wpięto: kosztorys ofertowy, projekt budowlany, wniosek do Zarządu Spółki o wszczęcie postępowania o udzielenie zamówienia sektorowego, ogłoszenie o zamówieniu, SWIZ, ogłoszenie o zmianie treści ogłoszenia, wyjaśnienia treści SWIZ z dnia 25.08.2014 r.

g) Pozycja nr 78: Przebudowa sieci ciepłowniczej wysokich parametrów w Żyrardowie przy ulicy Środkowej, działka nr ewid. 2728/105, 2728/104, 2689/4 (nr sprawy: 075/2014/PN/RUZS/RSCIW/). Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 136.555,19 zł. Liczba zgłoszonych ofert: 1. W dniu 22.07.2014 r. komisja przetargowa dokonała wyboru wykonawcy w/wymienionych prac budowlanych. W dniu 01.08.2014 r. podpisano umowę o nr 2/010/2014/RZUS/RSCiW z wykonawcą Przedsiębiorstwem Specjalistycznym „ENERGOTERM" Sp. z o.o. z siedzibą w Toruniu (KRS 0000140000, NIP 879-01-69-156). Jako termin zakończenia robót wskazano datę 12.09.2014 r., zaś włączenie do istniejącego ciepłociągu preizolowanego w terminie do dnia 28.08.2014 r. Wynagrodzenie ustalone zostało na kwotę w wysokości 136.555,19 zł. netto. Przedłożona dokumentacja przetargowa jest spójna i zawiera wszystkie dokumenty w oryginałach wraz z podpisami, spełnia wszystkie wymogi formalno-prawne i nie budzi żadnych zastrzeżeń.

h) Pozycja nr 8: Zakup fartucha ochronnego gumowego typ ARKEEN 60. (nr sprawy 006/2014/RUZS/CM/) z dnia 07.02.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę 1.091,00 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 3. W związku z wnioskiem do Zarządu Spółki z dnia 05.02.2014 r. o wszczęcie postępowania o udzielenie zamówienia sektorowego w zakresie zakupu w/wskazanego fartucha, w dniu 07.02.2014 r. wystawiono zlecenie o nr TT /418 wykonawcy działającemu pod nazwą ELGUM z siedzibą w Warszawie. Termin realizacji określono na dzień 28.02.2014 r., kwotę do zapłaty z tytułu wykonanej usługi ustalono na 779,82 zł. brutto. Dokumenty nie zawierają braków formalnych, całość jest kompletna.

i) Pozycja nr 74: Kredyt inwestycyjny w kwocie 3,5 mln złotych na okres pięciu lat. (nr sprawy 071/2014/ZoC/PEC) z dnia 19.05.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia: 502.515,50 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 1. W dniu 04.06.2014 r. komisja przetargowa działająca na podstawie uchwały nr 29/2011/XIV Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. z dnia 09.06.2011 r. dokonała wyboru najkorzystniejszej oferty złożonej przez NORDEA BANK POLSKA S.A. w Warszawie. W związku z powyższym z dniem 16.06.2014 r. podpisano umowę o nr FKI-PLN-ZOKK1-14-000019 o

udzielenie kredytu inwestycyjnego w wysokości 3.500.000,00 zł. Kredyt został udzielony na okres od dnia 01.07.2014 r. do dnia 30.11.2019 r. Dokumenty zweryfikowano pod kątem formalno –prawnym i nie budzą one żadnych zastrzeżeń.

j) Pozycja nr 15: Wykonanie naprawy pokładu rusztowego w kotle WR10 nr 4 w Ciepłowni Miejskiej w Żyrardowie przy ulicy Jodłowskiego nr 82. (nr sprawy 012/2014/RZUS/CM) z dnia 19.02.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 19.500,00 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: brak ofert. Zgodnie z przedłożonym protokołem z negocjacji odbytych w dniu 28.03.2014 r. z firmą ENERGIKA Małgorzata Szymalek, Zbigniew Szymalek Spółka jawna z siedzibą w Zasutowie (KRS 0000226454) w ramach postępowania o udzielenie zamówienia publicznego prowadzonego w trybie zamówienia z wolnej ręki (RUZS rozdział XI par. 56 pkt. 1 oraz par. 57 pkt. 3) po zweryfikowaniu dokumentacji wymaganej w zaproszeniu do negocjacji ustalono cenę ryczałtową zamówienia za wykonanie określonych prac w kwocie 19.500,00 zł. netto a jako termin wykonania zamówienia wskazano datę 31.05.2014 r. W dniu 02.04.2014 r. podpisano umowę o nr 2/003/2014/ZzWR/CM w treści której przywołano wyżej wymienione ustalenia oraz szczegółowo opisano zakres wykonania robót budowlanych. Wszystkie dokumenty po ich przeczytaniu spełniają wymogi formalno-prawne.

k) Pozycja nr 36: Wykonanie serwisu pogwarancyjnego w zakresie AKPiA kotłów i kotłowni w zakresie sterowania i wizualizacji oraz zdalnego przeglądu i naprawy programu Wizcon w Ciepłowni Miejskiej (nr sprawy 033/2014/RZUS/CM) z dnia 19.03.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia: 6.642,00 zł. Liczba zgłoszonych ofert: 1. W związku z wnioskiem skierowanym do Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. o wszczęcie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego do 14.000 euro w przedmiocie zamówienia wyżej wymienionych prac, dokonano wyboru oferty złożonej przez „MERPRO" Biuro Projektowo-Usługowe Automatyki i Informatyki Sp. z o.o. w Poznaniu (KRS 0000036017, NIP 778-00-45-297). W dniu 13.05.2014 r. wystawiono zlecenie w treści którego szczegółowo określono wykonanie prac serwisowych jak również zapisano termin wykonania zamówienia. Po zapoznaniu się z przedłożonymi dokumentami uchybień formalno –prawnych nie stwierdzono.

l) Pozycja nr 84: Kredyt nieodnawialny w kwocie 1.000.000,00 mln złotych na zakup miału. (nr sprawy 081/2014/RUZS/PEC/) z dnia 07.08.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia: 25.000,00 zł. . Liczba zgłoszonych ofert: 1. Zgodnie z wnioskiem z dnia 07.08.2014 r. skierowanym do Zarządu Spółki w sprawie wszczęcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego w przedmiocie udzielenia kredytu obrotowego nieodnawialnego w kwocie 1.000.000,00 zł. z przeznaczeniem na zakup opału, podczas negocjacji prowadzonych w dniu 22.08.2014 r. (dotyczących prowizji od kredytu, marży banku oraz ustalenia Wibor 1 miesięcznego) wyłoniono wykonawcę. W dniu 26.08.2014 r. podpisano umowę o nr FKO-PLN-ZOKK1-14-000024 pomiędzy PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. a NORDEA BANK POLSKA S.A. z siedzibą w Gdyni. W treści par. 1 umowy zapisano, iż udzielono zamawiającemu kredytu w wysokości 1.000.000,00 zł. z przeznaczeniem na zakup miału węglowego niezbędnego do produkcji ciepła na okres począwszy od dnia 01.09.2014 r. do dnia 30.05.2015 r. Wszystkie dokumenty w opisywanej sprawie są kompletne i nie posiadają błędów formalnych oraz prawnych.

m) Pozycja nr 143: Kopiowanie wielkoformatowe map dla potrzeb przygotowania i przekazania dokumentacji (nr sprawy 139/2014/RZUS/PEC). Osoba prowadząca postępowanie: Pan Robert Sobczak. Szacunkowa wartość zamówienia: 74,80 zł. netto. Liczba zgłoszonych ofert: 3. W związku z wnioskiem do Zarządu Spółki o wszczęcie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego do 5.000,00 zł. w w/wskazanym przedmiocie, w dniu 01.10.2014 r.

dokonano wyboru najkorzystniejszą ofertę i jako wykonawcę usługi wskazano przedsiębiorcę działającego pod nazwą: Powiełarnia Madas Dariusz Stępniewski z Żyrardowa. Termin wykonania usługi został wyznaczony na dzień 01.10.2014 r., a jako termin zapłaty wskazano datę 7 dni od daty wystawienia faktury VAT. Dokumentacja prawidłowo sporządzona, jednakże w komplecie przekazanym do wglądu brak umowy, umowy zlecenia na wykonanie tejże usługi.

n) Pozycja nr 50: Kredyt obrotowy w rachunku bieżącym do kwoty 2.000.000,00 zł. (nr sprawy 047/2014/RZUS/PEC/) z dnia 22.04.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Liczba zgłoszonych ofert: 1. Szacunkowa wartość zamówienia: 97.000,00 zł. W nawiązaniu do wniosku do Zarządu Spółki PEC „ŻYRARDÓW" Sp. z o.o. w zakresie wszczęcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego dotyczącego kredytu obrotowego w rachunku bieżącym oraz propozycji komisji aby udzielić zamówienia polegającego na przedłużeniu okresu istniejącego kredytowania (umowa kredytowa o nr U/0008507930/001/2011/3100 z dnia 30.05.2011 r. zawarta z Bankiem Gospodarki Żywnościowej S.A.), w dniu 26.05.2014 r. doszło do podpisania aneksu nr 4 do w/wskazanej umowy. Dokonano zmiany par. 1 umowy, poprzez przedłużenie okresu kredytowania do dnia 26.05.2015 r. do kwoty 2.000.000,00 zł. Dokumentacja w przedłożonej sprawie po zapoznaniu się z nią jest kompletna i prawidłowo sporządzona.

o) Pozycja nr 73: Kredyt obrotowy w rachunku bieżącym w kwocie 2.000.000,00 zł. (nr sprawy 070/2014/RUZS/PEC/) z dnia 19.05.2014 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Liczba zgłoszonych ofert: 1. Szacunkowa wartość zamówienia: 90.400,00 zł. W nawiązaniu do wniosku do Zarządu Spółki PEC „ŻYRARDÓW" Sp. z o.o. w zakresie wszczęcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego dotyczącego kredytu obrotowego w rachunku bieżącym oraz propozycji komisji aby udzielić zamówienia polegającego na przedłużeniu okresu istniejącego kredytowania (umowa kredytowa o nr LG-PLN-OWAR3-02-000014 z dnia 06.09.2002 r. zawarta z NORDEA BANK POLSKA S.A w Gdyni), w dniu 16.06.2014 r. doszło do podpisania aneksu nr19 do w/wskazanej umowy. Dokonano między innymi zmiany par. 1 ust. 1 umowy, poprzez przedłużenie okresu kredytowania do dnia 06.09.202 r. do dnia 12.08.2015 r. Dokumentacja w przedłożonej sprawie po zapoznaniu się z nią jest kompletna i prawidłowo sporządzona.

p) Dostawa miału energetycznego gazowo-płomiennego na lata 2014/2015 r. Zgodnie ze złożonym wnioskiem z dnia 24.04.2014 r. do Zarządu Spółki o wszczęcie postępowania o udzielenie zamówienia w drodze przetargu według zamówienia sektorowego na dostawę węgla gazowo – płomieniowego 31.2, sortyment M IIA, klasa 22 w ilości 20.000 ton, w dniu 07.05.2014 r. podpisano umowę o współpracy pomiędzy Energetyką Cieplną Sp. z o.o. w Wieluniu, PEC Sp. z o.o. w Sieradzu, PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. oraz Zakładem Gospodarki Ciepłowniczej w Tomaszowie Mazowieckim Sp. z o.o. Strony porozumienia po dokonaniu analizy kosztów prowadzenia działalności ciepłowniczej i aktualnej sytuacji na rynku węgla uznały, iż współpraca w zakresie zakupu węgla pozwoli na minimalizację obciążeń finansowych dla odbiorców ciepła i może zapobiec wzrostowi cen ciepła. Zgodnie z par. 2 umowy ustalono zgodnie, że przedsiębiorstwem koordynującym negocjacje dotyczące poszukiwania najkorzystniejszych ofert sprzedaży oraz warunków dostaw węgla jest Energetyka Cieplna Sp. z o.o. w Wieluniu. W wyniku przeprowadzonego postępowania o udzielenie zamówienia w trybie przetargowym (nr sprawy 1/PZC/2014/EC) wyłoniono najkorzystniejszą ofertę. W dniu 22.07.2014 r. podpisano umowę pomiędzy PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. a TRANSBED Sp. z o.o. w Pyrzowicach (KRS 0000155172, NIP 645-22-21-808). Wielkość i terminy dostaw określono w załączniku do umowy. Cena jednostkowa netto za 1

mg węgla o wskazanych parametrach (zgodnie z par. 2) wraz z transportem wynosi 338,00 zł. netto. Całość dokumentacji została sporządzona prawidłowo i nie zawiera braków formalnych.

2. *W roku 2013 wykaz obejmuje 63 pozycje.*

a) Pozycja nr 18: Wykonanie fundamentu żelbetonowego zgodnie z projektem technicznym pod zbiornik wody uzdatnionej V=80 m3, na terenie Ciepłowni Miejskiej przy ulicy Jodłowskiego nr 82. (nr sprawy 017/2013/RZUS/CM/) z dnia 24.05.2013 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 8.300,00 zł. Liczba zgłoszonych ofert: 1. W wyniku przeprowadzonego postępowania przetargowego oraz prowadzonych w dniu 30.04.2013 r. negocjacji w zakresie ustalenia ceny ryczałtowej zamówienia, terminu wykonania prac oraz gwarancji, z dniem 07.05.2013 r. podpisano umowę o nr 2/006/2013/ZzWR/R.U.Z.S./CM/ na wykonanie w/wskazanych prac z P.U.H. INN-BUD Wojciech Szwed w Żyrardowie (NIP 838-000-22-73). W treści umowy jako wynagrodzenie należne za wykonane prace budowlane wpisano wartość 18.000,00 zł. netto a jako termin wykonania umowy wskazano dzień 07.06.2013 r. W dniu 13.06.2013 r. podpisano aneks nr 1 do umowy. Strony zgodnie ustaliły zmianę wartości umowy o tzw. roboty dodatkowe (wykonane przez firmę SALEGO), które należy wykonać po stabilizacji gruntu pod zbiornik. Wartość wynagrodzenia za rozszerzony zakres prac ustalono na kwotę w wysokości 3.000,00 zł. netto., a z kolei wartość końcową wynagrodzenia wykonawcy pomniejszono o kwotę 7.500,00 zł. netto. Dokumentacja w prowadzonym postępowaniu przetargowym jest kompletna i nie budzi zastrzeżeń formalno-prawnych.

b) Pozycja nr 17: Wykonanie projektu budowlanego na rozbudowę wewnętrznej instalacji wody technologicznej w Ciepłowni Miejskiej w Żyrardowie przy ulicy Jodłowskiego nr 82. (nr sprawy 017a/2013/RZUS/CM/). Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 5.455,00 zł. Liczba zgłoszonych ofert: 1. W nawiązaniu do przeprowadzonego postępowania przetargowego w zakresie wyłonienia wykonawcy do wykonania wyżej wymienionych prac projektowych w dniu 28.03.2013 r. podpisano umowę o nr 4/PB/13/ ze Spółka PRONABUD Sp. z o.o. w Żyrardowie (KRS 0000088408, NIP 838-000-11-21). Wartość wynagrodzenia za wykonaną usługę ustalono na kwotę 4.400,00 zł. netto, zaś termin wykonania prac ustalono na dzień 06.05.2013 r. Wszystkie dokumenty są kompletne i sporządzone prawidłowo.

c) Pozycja nr 15: Wykonanie projektu budowlanego rozbiórkę budynku kotłowni La Montea i budynku węzła cieplnego zlokalizowanego na działce nr Ew. 1848/14 przy ulicy Konarskiego 2d w Żyrardowie (nr sprawy 015/2013/RZUS/PEC/) z dnia 27.02.2013 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia na kwotę: 5.455,00 zł. Liczba zgłoszonych ofert: 3. W nawiązaniu do przeprowadzonego postępowania przetargowego w zakresie wyłonienia wykonawcy do wykonania wyżej wymienionych prac projektowych w dniu 27.02.2013 r. wystawiono umowę zlecenie o nr TT1/703/ na Spółkę PRONABUD Sp. z o.o. w Żyrardowie (KRS 0000088408, NIP 838-000-11-21). Wartość wynagrodzenia za wykonaną usługę ustalono na kwotę 5.000,00 zł. netto, zaś termin wykonania prac ustalono na dzień 02.04.2013 r. Dokumentacja całości postępowania jest kompletna i spójna.

3. *W roku 2012 wykaz obejmuje 20 pozycji*

a) Pozycja nr 6: Budowa budynku warsztatowo –garażowego PEC „Żyrardów" w stanie surowym otwartym z docelowym pokryciem dachowym na działkach Ew. 1848/14 i 1848/15 w Żyrardowie przy ulicy Konarskiego 2d. (nr sprawy 006/2012/ZzWR/RSCiW/ZS/ z dnia 17.05.2012 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość

zamówienia: 190.000,00 zł. Liczba zgłoszonych ofert: 1. W związku z wnioskiem skierowanym do Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. o wszczęcie postępowania o udzielenie zamówienia w drodze przetargu według ustawy PZP, po przeprowadzonych negocjacjach z dnia 18.05.2012 r. w zakresie stawek roboczogodzin, gwarancji, kosztów pośrednich, terminu wykonania, w dniu 19.06.2012 r. podpisano umowę o nr 02/007/2012/ZzWR/RSCiW/ZS. Umowę zawarto z P.H.U. INN-BUD Wojciech Szwed z siedzibą w Żyrardowie (NIP 838-000-22-73), w treści której w par. 1 dokładnie omówiono zakres prac budowlanych, w par. 4 określono termin wykonania robót (31.08.2012 r.) a w par. 6 zapisano wysokość wynagrodzenia w kwocie 190.000,00 zł. netto. W dniu 06.08.2012 r. spisano aneks nr 1 do umowy w treści którego rozszerzono zakres prac i zmieniono termin wykonania. W dniu 16.12.2012 r. podpisano kolejny aneks do umowy o nr 2. W par. 1 aneksu dokonano przesunięcia w czasie wykonania prac elewacyjnych zewnętrznych budynku z uwagi na panujące warunki atmosferyczne. Dokumentacja jest kompletna uzupełniona o protokoły, kosztorysy, zaproszenie do udziału w negocjacjach, oferty.

b) Pozycja nr (bez numeru): Budowa chodnika oraz placu parkingowego przy budynku warsztatowo-garażowym przy ulicy Konarskiego nr 2d. z dnia 06.11.2012 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Szacunkowa wartość zamówienia: 54.029,14 zł. Liczba zgłoszonych ofert: 1. W związku z wnioskiem skierowanym do Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. o wszczęcie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego do 14.000 euro w przedmiocie zamówienia wyżej wymienionych prac, dokonano wyboru oferty złożonej przez z P.H.U. INN-BUD Wojciech Szwed z siedzibą w Żyrardowie (NIP 838-000-22-73). W dniu 06.11.2012 r. podpisano umowę o nr 21/2012 w treści której określono termin rozpoczęcia prac budowlanych (07.11.2012 r.) oraz ich zakończenie (04.12.2012 r.), dodatkowo w par. 3 wpisano wysokość wynagrodzenia wynikającego z przedmiotu umowy w kwocie 54.029.14 zł. netto. Protokołem z dnia 04.12.2012 r. potwierdzono zakończenie budowy chodnika. Całość dokumentów kompletna bez uwag formalno-prawnych.

4. *W roku 2011 wykaz obejmuje 19 pozycji*

a) Pozycja nr 6: Kredyt obrotowy w rachunku bieżącym do kwoty 2.000.000,00 zł. (nr sprawy 06/2011/Z o C/PEC) z dnia 04.05.2011 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Liczba zgłoszonych ofert: 5. Szacunkowa wartość zamówienia: 106.000,00 zł. W nawiązaniu do wniosku z dnia 04.05.2011 r. do Zarządu Spółki PEC „ŻYRARDÓW" Sp. z o.o. w zakresie wszczęcia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego dotyczącego kredytu obrotowego w rachunku bieżącym komisja przetargowa dokonała wyboru najkorzystniejszej oferty. W związku z powyższym w dniu 30.05.2011 r. podpisano umowę kredytową o nr U/0008507930/0001/2011/3100 z Bankiem Gospodarki Żywnościowej S.A. w Warszawie, oddział w Żyrardowie. W treści umowy określono przeznaczenie środków pieniężnych uzyskanych z kredytu, oraz wskazano termin spłaty kredytu (29.05.2012 r.). Dokumentacja w przedłożonej sprawie po zapoznaniu się z nią jest kompletna i prawidłowo sporządzona.

b) Pozycja nr 5: Wymiana części ciśnieniowej z robotami towarzyszącymi w kotle wodnorurkowym wysokoparametrowym typu WR10-011 nr 2 w Ciepłowni Miejskiej. (nr sprawy 005/2011/Z o C/R.U.Z.S./CM/) z dnia 24.03.2011 r. Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Liczba zgłoszonych ofert: 3. Szacunkowa wartość zamówienia: 636.525,00 zł. W związku z przeprowadzonym postępowaniem przetargowym w dniu 16.05.2011 r. wybrano do realizacji zamówienia najkorzystniejszą ofertę złożoną przez wykonawcę w postaci Spółki KOTŁO-REM Cetera, Maluch, Szczerba Spółka jawna z siedzibą w Sędziszowie (NIP 656-000-05-30). W dniu 23.05.2011 r. podpisano pomiędzy stronami

umowę o nr 2/001/2011/Z o C./R.U.Z.S./C.M./, w treści której opisano dokładnie przedmiot umowy, jako termin zakończenia prac wybrano datę 30.09.2011 r., a wynagrodzenie ustalono na kwotę 517.500,00 zł. Dokumentacja w przedłożonym postępowaniu jest kompletna, zawiera wszystkie oferty, SWIZ, zawiadomienia o wyborze najkorzystniejszej oferty, ogłoszenie o wyborze oferty, wniosek o wszczęcie postępowania, protokoły. Zgodna pod względem formalno-prawnym.

c) Pozycja nr 3: Zakup wanny i podzespołów do odżużlacza zgrzebłowego – 1 kpl. dla kotła (nr sprawy: 003/2011/CM/N.S.U) Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Liczba zgłoszonych ofert: brak danych . Szacunkowa wartość zamówienia: 19.858,00 zł. Dokumenty niekompletne. Akta zawierają jedynie informację pt. Dokumentacja podstawowych czynności przy udzieleniu zamówienia publicznego – bez podpisu.
d) Pozycja nr 2: Wykonanie remontu sklepienia przedniego zaplonowego w kotle typu WR 10-011 nr 4. (nr sprawy: 002/2011/.S./CM/) Osoba prowadząca postępowanie: Pan Andrzej Czubak. Liczba zgłoszonych ofert: brak danych. Szacunkowa wartość zamówienia: 33.000,00 zł. Dokumenty niekompletne. Akta zawierają jedynie informację pt. Dokumentacja podstawowych czynności przy udzieleniu zamówienia publicznego z datą 15.02.2011 r. z podpisem oraz wniosek z dnia 11.02.2011 r. o wszczęcie postępowania (wraz z załącznikami).

Dodatkowo badano obowiązujący Regulamin Udzielania Zamówień Sektorowych w PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. za okres ostatnich 4 lat wraz z nanoszonymi na nie kolejno zmianami jak również uchwałami Zarządu PEC „Żyrardów" Sp. z o.o. w zakresie przyjęcia do stosowania w/wymienionych regulaminów.

Podsumowanie:

Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej „Żyrardów" Spółka z o.o. w zakresie rzeczowym przyjętych do realizacji i realizowanych zadań inwestycyjnych skoncentrowała się na zadaniach mających bezpośrednio oddziaływać na jakość, sprawność, ciągłość, bezpieczeństwo i zasięg wykonywanych usług o charakterze bytowym w zakresie zaopatrzenia mieszkańców, instytucji i innych podmiotów w energię cieplną.
Zarząd sprawnie pozyskuje źródła finansowania dla realizowanych zadań, w tym bezzwrotne dotacje, umarzalne pożyczki z Funduszy celowych oraz długo i krótkoterminowe kredyty inwestycyjne, obrotowe w rachunku bieżącym i w rachunku kredytowym, przestrzegając na bieżąco limitu zadłużenia aby zapewnić ciągłość i terminowość płatności, co w wypadku zadań dofinansowywanych z Funduszu Spójności jest jednym z warunków otrzymania dofinansowania.
Najtrudniejszym rokiem będzie rok 2015, w którym zakres i wartość zaplanowanych zadań inwestycyjnych jest najwyższa w czteroletnim okresie planowania (2015-2018) i wymagać będzie sprawności finansowania.
W następnych latach Planowane nakłady będą niższe, a realizacja zadań może być uzależniona od posiadanych środków finansowych, a w wypadku ich niedoboru zawsze można przesunąć ich realizację na dalszy okres.

Rozważając możliwości alternatywnego działania Zarządu Spółki, Wykonawca stwierdza, iż Zarząd podejmując działania modernizacyjne i rozwojowe zadbał o bezpieczeństwo finansowe Spółki korzystając z bezzwrotnych dotacji na ich finansowanie oraz o ograniczenie negatywnego

wpływu wzrostu wartości majątku na poziom cen poprzez wdrożenie rozwiązań ograniczających wzrost bieżących kosztów eksploatacyjnych.

Wszystkie decyzje w sprawie realizacji zakresu rzeczowego Projektu współfinansowanego ze Środków Funduszu Spójności były konsultowane z Radą Miasta Żyrardowa i Władzami Miasta i uzyskały pozytywną akceptację wyrażoną w podjętych w tym przedmiocie uchwałach. Zakres rzeczowy realizowanych inwestycji spełnia cele przyjęte w Strategii Rozwoju Żyrardowa, Strategii Rozwoju Województwa Mazowieckiego oraz innych lokalnych i o szerszym zasięgu programów dotyczących ochrony środowiska, w tym bezpieczeństwa energetycznego.

Działania związane z dywersyfikacją źródeł energii oraz zapewnieniem zbilansowania zapotrzebowania na moc grzewczą i zdolność do jej produkcji – umowa z Geotermią Mazowiecką były konsultowane a Władzami Miasta, Spółki i Radą Miasta Żyrardowa, a zawarta umowa jest wynikiem podjętych przez wymienione organy decyzji wiążących dla Zarządu Spółki.

IV. ANALIZA SWOT.

Tabela 26. Mocna i słabe strony PEC „Żyrardów"

Mocne strony	Słabe strony
Spółka jest podmiotem wyspecjalizowanym w realizacji zadań stanowiących przedmiot jej działalności	Wysokie koszty stałe, w tym, miedzy innymi, podatki, opłaty, zakup uprawnień do emisji, zakup energii cieplnej z ekologicznego źródła w celu uzupełnienia niedoboru mocy.
Doświadczenie w realizacji zadań na rzecz Miasta i jego mieszkańców	Regulowany odgórnie, mało elastyczny, podatny na oddziaływanie polityczne system ustalania cen za ciepło.
Doświadczona i operatywna kadra menedżerska	Zmieniające się przepisy prawa, odnoszące się bezpośrednio do działalności Spółki.
Wykwalifikowana i doświadczona kadra pracownicza	Mała możliwość dywersyfikacji zakresu realizowanych usług w oparciu o warunki rynkowe.
Wyposażenie techniczne i organizacyjne	Niska mobilność zmiany kierunków działalności ze względu na zasoby majątkowe.
Umiejętność pozyskiwania źródeł finansowania, w tym bezzwrotnych dla realizacji podejmowanych zadań modernizacyjnych i rozwojowych	Wysoka kapitałochłonność produkcji – wytwarzania usług.
Umiejętność i skuteczność wdrażania nowoczesnych i innowacyjnych rozwiązań technicznych, technologicznych i organizacyjnych.	Uzależnienie w podejmowaniu decyzji gospodarczych od woli Władz Miasta i Organów Gminnych – Rady Miasta
Struktura organizacyjna sprzyjająca efektywnemu i racjonalnemu wykorzystywaniu majątku	

Tabela 27. Szanse i zagrożenia związane z działalnością PEC „Żyrardów"

Szanse	Zagrożenia
Zwiększenie zasięgu i ilości świadczonych usług	Wysokie ceny ciepła
Rozwój infrastruktury w Mieście	Brak możliwości oddziaływania na ceny ustalane przez Geotermię Mazowiecką
Powstawanie nowych podmiotów z zapotrzebowaniem na ciepło	Zaniżanie cen za ciepło i ustalanie wyniku finansowego na poziomie niższym niż roczna kwota umorzenia dotacji
Rozwój budownictwa mieszkaniowego	
Bezpieczeństwo energetyczne mieszkańców Miasta	Zwiększanie zadłużenia Spółki w związku z zaleganiem usługobiorców w regulowaniu należności, w tym jednostki podległe Miastu
Poprawa warunków życia mieszkańców – likwidacja niskiej emisji	
Tworzenie warunków do przyciągania inwestorów zewnętrznych Wzrost wartości Spółki	
Poprawa środowiska naturalnego	